



nant

RAPPORT ANNUEL 2019

Billet du Président du Conseil de fondation	2
Le Mot du Directeur	4
Notre organisation	5
Déploiement géographique	6
Provenances des patients	7
Du leadership fédérateur	8
Service de Psychiatrie et Psychothérapie d'Enfants et d'Adolescents	10
Service de Psychiatrie et Psychothérapie Générale	12
Service de Psychiatrie et Psychothérapie Communautaire	14
Service de Psychiatrie et Psychothérapie de la Personne Âgée	16
Ressources humaines	18
Finances	20
Rapport de l'Organe de révision	24
Organisation de la fondation	25
2019 en images	26
Adresses utiles	32
Carte de secteur	34
Charte	36

Impressum

Photos: Lysander Jessenberger,

Mise en page: Lysander Jessenberger

Nous joindre: communication@nant.ch

Par soucis de lisibilité, les termes désignant des personnes
ou des fonctions s'entendent aussi bien au féminin qu'au masculin.

Sommaire

Rédiger un « billet » pour le rapport annuel, c'est, de manière délibérée, découper une tranche bien délimitée dans la vie de la Fondation. Si pour les comptes, qui vont du 1er janvier au 31 décembre, cela est cohérent, pour la vie de la Fondation, cette « photographie » annuelle compartimente quelques fois trop strictement une activité dont les tenants et les aboutissants dépassent ce cadre.

CONSOLIDATION DU CONSEIL DE FONDATION

Le Conseil de Fondation a eu le plaisir d'accueillir trois nouveaux membres en les personnes de :

- M. Yves Depeursinge, Dr Ingénieur EPFL et,
- Dr Jacques Laget, Psychiatre et Psychothérapeute FMH, Spécialiste enfant, adolescents et adultes,
- M. Nicolas Racine, Directeur adjoint du Centre de formation professionnelle Berne Francophone Santé Social (ceff). Ce dernier a, dans la foulée, été nommé membre du Bureau du Conseil. Bienvenue à ces trois nouveaux membres !

NOUVELLE NOMINATION-CLÉ

Du côté de la Direction médicale, l'année 2019 a été intégralement portée par le Dr Stéphane Favre, Chef du Service de Psychiatrie et Psychothérapie Générale, qui a accepté de prendre cet intérim à la suite du départ de la Dre Alessandra Canuto. Je profite ici de l'occasion qui m'est donnée pour remercier le Dr Stéphane Favre de son travail, de sa loyauté et de ses compétences qui ont permis à notre institution de traverser sans encombre cette période.

Dans la deuxième partie de l'année, le Conseil a pu nommer, comme nouveau Directeur médical de la Fondation, M. le Professeur Philippe Rey-Bellet, qui prendra par la suite ses fonctions au début janvier 2020.

Le Conseil remercie encore le Dr Stéphane Favre et souhaite une chaleureuse bienvenue au Professeur Philippe Rey-Bellet !



REDÉPLOIEMENT ET RENFORCEMENT DE L'URGENCE

Sur le plan institutionnel, il faut relever la création du nouveau SPAUL à l'HRC, à Rennaz. Cette unité d'accueil, urgence et liaison est opérationnelle au sein de leurs locaux depuis la mise en place du service des urgences.

Dans le cadre du projet « Réponse à l'urgence » du DSAS, l'Est vaudois a mis sur pied, avec le réseau de soins du Haut-Léman, le projet *Résurgence* avec l'HRC comme mandataire. Dans ce cadre a notamment été créée l'*EMIR*, l'Equipe mobile d'intervention rapide, formée de professionnels des domaines somatique et psychiatrique.

Durant cette année 2019, nous avons aussi terminé la construction de notre nouveau bâtiment à la Rue des Communaux à Vevey, dont l'inauguration a eu lieu le 20 janvier 2020.

Je termine ce billet de manière traditionnelle en remerciant :

- toutes et tous les collaboratrices-teurs qui, tous les jours, accomplissent un travail formidable au service de la santé mentale de la population de l'Est vaudois;
- la Direction générale, ainsi qu'à toute l'équipe de direction, pour son travail et sa vision;
- et enfin, les membres du Conseil de Fondation, et plus particulièrement les membres du Bureau, pour leur engagement sans faille au service de la Fondation de Nant.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jean de Gautard'.

Jean de Gautard Président

Bonne nouvelle : la majorité de la population suisse est heureuse ! À croire l'enquête sur les revenus et les conditions de vie (SILC, OFS, OBSAN 2019), trois-quarts des personnes interrogées se disent heureuses. En même temps, près d'un quart de la population se dit parfois découragée et déprimée, et 5 % la plupart du temps ou tout le temps. Donc, une personne sur vingt, c'est beaucoup et cela se dégrade.

Au-delà des symptômes de dépression, pour l'ensemble des troubles psychiques, des estimations pour la Suisse et les 27 États de l'UE évaluent que, chaque année, près de 30% de la population est concernée. En regard, le taux de personnes traitées reste faible, même si le recours au traitement spécialisé des problèmes psychiques continue de s'accroître. Ce taux de recours se situe actuellement autour de 6% de la population (OFS 2020, basé sur l'Enquête Suisse sur la Santé ESS 2017).

Pour atteindre ces 6 %, le nombre des consultations ambulatoires organisées par les hôpitaux et les thérapeutes installés a doublé ces 10 dernières années. Il s'agit d'une évolution très positive. Des études montrent par ailleurs que les jeunes sont plus enclins à s'adresser directement à un spécialiste, ce qui illustre le fait que la déstigmatisation des maladies mentales progresse.

BESOIN EN RESSOURCES ADAPTÉES

Norman Sartorius, éminent psychiatre et Directeur de la division Santé mentale de l'OMS pendant de longues années, a toujours pointé du doigt l'écart entre la charge des maladies psychiques responsables d'environ 40 % des handicaps de par le monde et le peu de ressources qui leur sont consacrées. En Suisse,

les coûts à charge de l'assurance obligatoire des soins dans le domaine psychiatrique représentent environ 6 à 7% du total général.

UNE PSYCHIATRIE PUBLIQUE FORTE

Nos structures stationnaires sont toujours très fortement sollicitées, tandis que nous avons dû, pour des raisons financières, réorganiser début 2019 les offres ambulatoires pour les personnes adultes et diminuer le nombre de places en centre thérapeutique de jour pour les personnes âgées.

La Fondation de Nant s'engage pour une réponse aux besoins des personnes souffrant de problèmes psychiques la plus proche possible de leur projet de vie. Cela signifie un soutien et un accompagnement psychiatrique accessible, et orienté sur le rétablissement dans la communauté. Celui-ci doit privilégier l'autonomie du patient, une psychiatrie résolument orientée vers la rencontre avec le patient et son entourage.

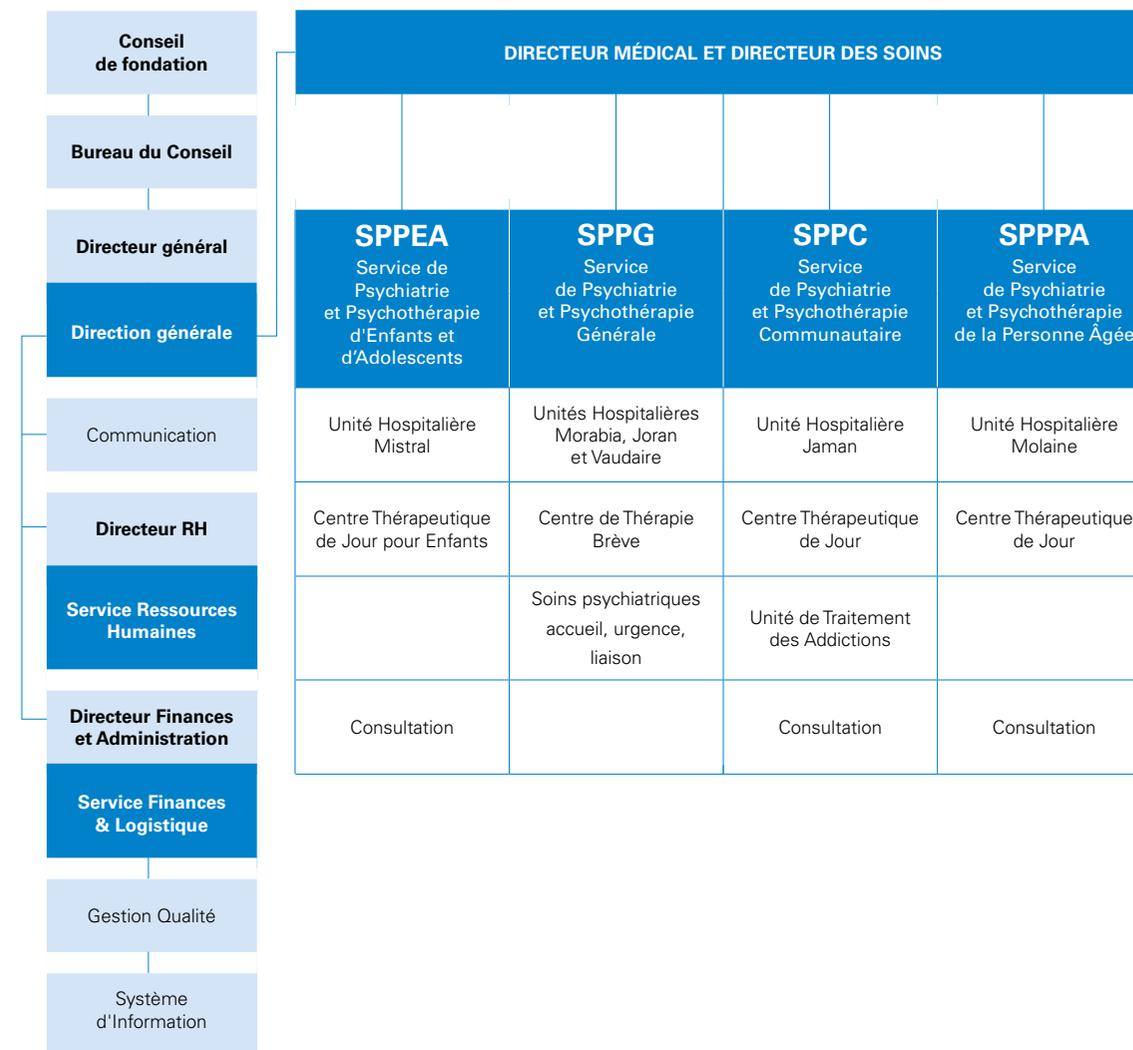
Malheureusement, cette volonté peut se heurter aux mécanismes de financement actuels qui privilégient l'offre stationnaire au détriment des prestations ambulatoires, mobiles ou encore intermédiaires de type centre thérapeutique de jour. Dans le système tarifaire actuel en particulier, les offres psychiatriques qui s'adressent à une population vulnérable ne peuvent être organisées sans une contribution financière publique. Pour établir une psychiatrie au service de toute la population, nous devons certes toujours et encore améliorer notre efficacité interne, mais nous devons également imaginer, avec nos partenaires régionaux et les autorités cantonales, des réponses novatrices en termes de collaboration et de financement.



« Nous essayons de nous entourer d'un maximum de certitudes, mais vivre, c'est naviguer dans une mer d'incertitudes, à travers des îlots et des archipels de certitudes sur lesquels on se ravitaille »

Edgar Morin in CNRS
Le Journal, mai 2020

Christian Moeckli Directeur général



L'année 2019 a été marquée par un important redéploiement géographique. D'un point de vue stratégique, nous devons viser le délicat équilibre entre une couverture globale du bassin géographique et une concentration sur des sites permettant l'émergence de synergies et d'économies d'échelle. C'est ce qui a été réalisé lorsque nous avons ouvert deux nouveaux sites en octobre et novembre 2019. Le premier à l'Espace Santé Rennaz aux côtés de l'Hôpital Riviera Chablais et le deuxième à la rue des Communaux en ville de Vevey, assortis d'un remaniement des affectations au sein de notre dispositif.

Après une réorganisation fonctionnelle adoptée en fin d'année 2016, la Fondation de Nant a activement préparé son redéploiement géographique de manière à regrouper au maximum les services tout en assurant une présence de terrain sur l'ensemble de l'Est vaudois.

LE DÉFI D'UNE VASTE COUVERTURE

Ayant pour mandat d'assurer les soins du Lavaux au Chablais en passant par la Riviera et jusqu'au Pays d'Enhaut, la Fondation de Nant est accessible à l'ensemble de la population concernée et présente dans la plupart des villes du secteur. Cette présence passe par des unités spécialisées, des consultations pour des catégories de population spécifiques comme les enfants et adolescents, les personnes âgées, les patients chroniques ou souffrant d'addictions. À l'Espace Santé Rennaz, nouveau poumon santé de l'Est vaudois, il a été décidé d'offrir des consultations pour tous les âges dans le nouveau bâtiment de l'Espace Santé Rennaz aux côtés des urgences psychiatriques sises au sein des urgences de l'Hôpital Riviera Chablais (voir plus bas). Ces consultations complètent celles offertes à des tranches d'âge spécifiques à Montreux, Vevey, Aigle et Château d'Oex. Ce dispositif se conjugue avec l'action sur le lieu de vie des patients, par le biais des équipes mobiles.

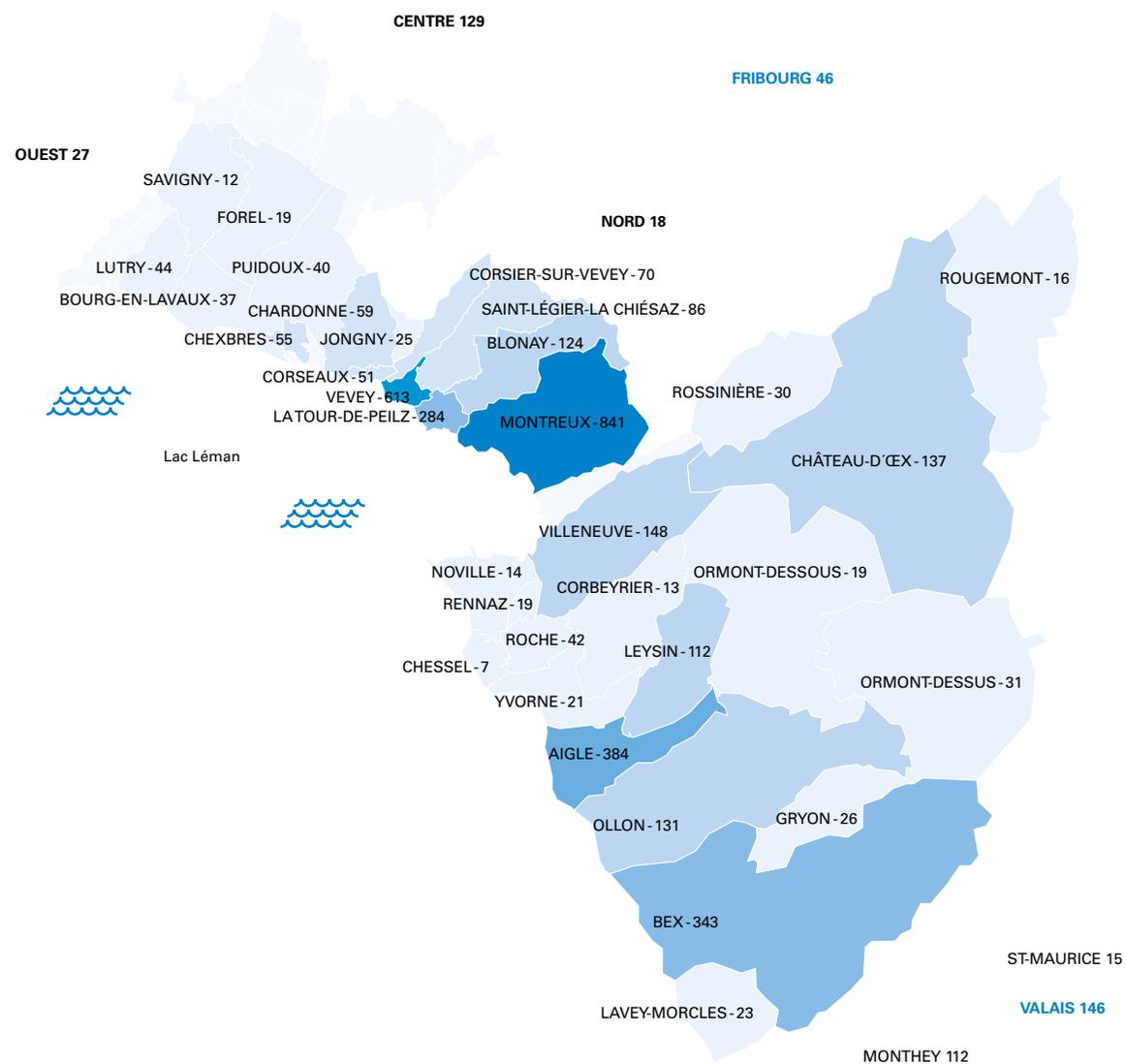
PÔLE COMMUNAUTAIRE

À l'exception de l'équipe mobile dédiée et de l'Unité de traitement des addictions, l'ensemble des soins communautaires ambulatoires de la Riviera ont quitté Montreux et Clarens début novembre pour être regroupés dans le nouveau bâtiment que la Fondation de Nant a construit à la Rue des Communaux, à Vevey. Le service continue bien entendu d'être présent à Aigle et Château d'Oex.

AU CŒUR DE LA RÉPONSE À L'URGENCE

Dans le cadre du déménagement de son unité Soins psychiatriques Accueil Urgence Liaison de Vevey à Rennaz, la Fondation de Nant a renforcé son dispositif. Des urgences psychiatriques sur site sont destinées à l'ensemble des patients du bassin de population de l'HRC, y compris du Chablais valaisan. De surcroît des équipes mobiles se rendant dans les deux heures directement sur le lieu de vie des patients ont été mises sur pied en fin d'année 2019. Elles complètent l'équipe mobile d'intervention rapide (EMIR) mise sur pied en collaboration avec HRC dans le cadre du dispositif de réponse à l'urgence. Le SPAUL s'occupe également de la liaison psychiatrique pour l'hôpital.

NOMBRE DE PATIENTS DANS L'EST VAUDOIS – 3876



CANTON	NB DE PATIENTS
BERN	3
FRIBOURG	46
GENÈVE	9
JURA	1
NEUCHÂTEL	2
NIDWALD	1
SCHWYZ	1
TESSIN	3
VAUD	4050
VALAIS	146
ETRANGER	11
TOTAL	4272

Déploiement géographique

Provenance des patients

A chaque année sa couleur : couleur organisation en 2016, couleur évolution en 2017, couleur charnière en 2018 et couleur transition en 2019, transition notamment pour la direction médicale. Nous la devons au Dr Stéphane Favre qui a assuré cette lourde fonction ad intérim durant toute cette année et nous l'en remercions sincèrement. Nous le remercions d'autant plus que remplir ce rôle a été une tâche complexe et volumineuse sachant que le Dr S. Favre a conservé ses responsabilités de chef de service du SPPG, avant l'arrivée du Prof. Philippe Rey-Bellet en janvier 2020.

Cette transition a été très bien assurée malgré la difficulté du contexte et nous en sommes d'autant plus redevable au Dr S. Favre qui a su mettre à profit ses nombreux intérêts et vastes compétences, des traitements hospitaliers aigus, à la psychothérapie stricto sensu, en passant par les prises en soins de crise et l'urgence – liaison à l'hôpital somatique.

Cette période a également mis en évidence l'importance de ce poste, ce que la crise de 2015 avait déjà pointé et qu'il est bienvenu d'enfin qualifier. Les établissements psychiatriques sont nés des besoins spécifiques de certaines pathologies qui nécessitent des prestations institutionnelles interdisciplinaires. En effet « ... la psychothérapie psychanalytique d'un psychotique est une œuvre collective » rappelle P.C. Racamier. Ce collectif soignant, et plus particulièrement cet inséparable couple médico-infirmier, qui a prévalu à la naissance de la psychiatrie, est le cœur de ces soins spécifiques dans une complémentarité des rôles nécessaire au traitement et à la gestion institutionnelle.

C'est dans ce sens que l'institution appelle de ses vœux une direction médicale forte, forte dans son rôle médical et psychothérapeutique, dans ses valeurs humanistes de même que dans ses compétences collaboratives. Avoir autorité à la Fondation de Nant, c'est incarner les valeurs de celle-ci, une idée de la psychiatrie publique, une psychiatrie relationnelle dont le faire-ensemble interdisciplinaire est indispensable à la bonne marche. Si cette clinique interdisciplinaire est fondamentale pour la qualité des soins aux patients, il importe aussi que la direction clinique soit garante d'un faire-ensemble entre clinique et gestion, ainsi qu'un faire-ensemble inter-institutionnel.

Le leadership attendu est donc de plusieurs ordres. Clinique bien entendu, une clinique de la psychiatrie publique et formatrice à cet égard, intégrant aussi des compétences de gestion ancrant la clinique dans les enjeux contemporains de la gestion et du financement institutionnel. Finalement un leadership fédérateur pour mettre de l'huile dans les interstices afin que la complexe machine institutionnelle et inter-institutionnelle puisse fonctionner avec ses collègues d'autres disciplines au bénéfice des patients.

Les réalités financières nous ont imposé une réflexion ardue sur les coûts pour rendre compatible nos ambitions cliniques avec leur financement. Les principales dépenses de la psychiatrie sont les soignants et les arbitrages sont donc délicats. Cependant, nous avons pu progresser sans trop de heurts. Et si les soins psychiques sont d'abord l'affaire de personnes, ils doivent également être soutenus par un espace adéquat et facilitant. C'est dans cet objectif que de nouveaux locaux ont été investis à l'Espace Santé Rennaz, en plus de l'intégration du SPAUL dans le bâtiment d'HRC et enfin à la rue des communaux à Vevey.

Ces magnifiques locaux sont aussi un message pour nos collaborateurs et les patients que nous y accueillons, signes d'attention et de volonté à soutenir nos activités soignantes pour qu'elles restent dans la droite ligne de nos valeurs. Et enfin, c'est dans la même ligne que nous avons eu le bonheur d'accueillir le Dr Mazen Almesber, nouveau Médecin chef de notre Service de psychiatrie et psychothérapie de la personne âgée qui s'est d'emblée inscrit dans notre philosophie des soins. Nous sommes convaincus qu'il va enrichir notre institution par ses larges compétences et sa personnalité rayonnante. 2019, une année rebond pour plonger dans l'année 2020, pleine de promesses.

Pour la direction clinique

Raymond Panchaud



«une psychiatrie relationnelle, dont le faire-ensemble est indispensable à la bonne marche».

Philippe Rey-Bellet Directeur médical

Raymond Panchaud Directeur des soins

Du leadership fédérateur

La réflexion sur les soins ambulatoires en psychiatrie et psychothérapie de l'enfant et de l'adolescent dans la région Est vaudoise s'est poursuivie tout au long de l'année 2019. Elle s'est inscrite cette fois dans le contexte plus vaste de son articulation avec le domaine hospitalier. La décision de la fermeture du Centre Thérapeutique pour Petits Enfants, à Chamoyron, en juin 2020, a été prise avec très grand regret en 2019. En effet, nous étions confrontés à l'impossibilité de trouver un financement pour cette activité essentielle de prévention et de traitement des plus petits. Un travail intense et fondamental a été réalisé au long de l'année pour la préparation du déménagement de la consultation d'Aigle à l'Espace Santé Rennaz et le développement de la liaison, au sein du SPAUL, à l'Hôpital de Rennaz. Le travail de coordination avec la pédopsychiatrie cantonale et le SUPEA s'est poursuivi tout au long de l'année. D'un point de vue RH, deux engagements essentiels en tant que Médecins adjoints sont venus enrichir l'équipe des cadres : Dre Afroditi Georgoulia, Responsable de l'Unité hospitalière psychiatrique de l'enfant et de l'adolescent Mistral (UHPEA) et Dr Willmer Hernandez, Responsable de la liaison pédopsychiatrique.

TEMPS FORTS

Février

Visite du service, en particulier de l'unité hospitalière, enseignement sur les sexualités adolescentes et supervision par le Pr Maurice Corcos

Mars

Visite et enseignement par Pr Vincent Estellon : addictions sexuelles et adolescence

Mai

Participation active et présentation sur le thème « Le bébé chez l'adolescent » à la Journée de la section suisse de l'Association Européenne de Psychopathologie de l'Enfant et de l'Adolescent (AEPEA) à Lugano

Juin

Visite et enseignement par le Pr Jacques André sur la sexualité féminine et sexualité masculine

Septembre

Inauguration de l'Espace Santé Rennaz

Octobre

Ouverture des consultations du Chablais à l'Espace Santé Rennaz. Visite du service, enseignement sur le thème "Devenir femme" et supervision par le Pr Catherine Chabert

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS	2017	2018	2019
Patients traités ¹	1'415	1'365	1'170
Cas ambulatoires ouverts ²	853	651	609
Consultations ³	13'291	12'459	12'223
Journées d'hospitalisation ⁴	1'666	2'910	2'668
Admissions	137	142	131
Taux d'occupation	86%	89%	81%
Durée moyenne de séjour (en jours)	22	22	19
Taux de réadmission	21%	21%	22%
Journées scolaires	3'513	3'415	3'531
Forfaits (HdJ)	936	753	475
Moyenne d'EPT au 31 décembre	51	53	54

1. Patients ayant reçus au moins une consultation ambulatoire pendant l'année. Les patients vus dans plus d'une unité comptent une seule fois
2. Nombre de dossiers ambulatoires ouverts pendant l'année
3. Nombre de consultations pendant l'année, selon la définition OFS
4. Nombre de journées d'hospitalisations indépendamment du type de facturation (hospitalisation ou hébergement)

Sources des données : OPALE- DWH FHVi

Afin de faciliter la comparaison entre les années, nous avons actualisé certains indicateurs d'après une nouvelle méthode de calcul (avant- après TarPsy).

Certains indicateurs peuvent avoir quelques petites différences avec les rapports précédents.



Alejandro Rojas-Urrego Médecin chef de service

Raymond Panchaud Directeur des soins

Service de Psychiatrie et Psychothérapie d'Enfants et d'Adolescents

La demande en soins pour le Service de Psychiatrie et de Psychothérapie Générale dans l'Est vaudois est toujours bien présente. L'hôpital adulte, composé de ses 3 unités, travaille à flux tendus avec un taux d'occupation des lits de 102%. En parallèle, un nombre significatif des lits hospitaliers sont attribués à des personnes en attente de placement dans divers EPSM. Cela limite la souplesse nécessaire quant à la mission première de l'hôpital, celle d'accueillir des personnes pour des soins aigus. Le Centre de Thérapie Brève (CTB) à Montreux, qui accueille en ambulatoire des personnes pour des traitements de crise, permet de fluidifier les trajectoires de patients. Par contre, bien que la densité et la qualité du travail au CTB se vérifie chaque jour, il n'en demeure pas moins que le financement de cette unité reste une préoccupation. Afin de permettre de continuer à prodiguer des soins de qualité, la synergie et la collaboration trans-âges et trans-services sont dès lors encore plus d'actualité et vont dans le sens d'un développement. Au cours de l'été, les Soins psychiatriques Accueil Urgence Liaison (SPAUL) ont été intégrés au service. Leurs nouvelles activités au sein des urgences de l'Hôpital Riviera Chablais dès le mois d'octobre a représenté un réel défi de par l'attractivité du nouvel hôpital amenant un flux de patients beaucoup plus important, notamment la nuit et les weekends. Les réflexions du SPAUL se sont donc concentrées sur l'organisation structurelle et clinique, sur l'anticipation des besoins et sur l'étroite collaboration à mettre en œuvre avec Hôpital Riviera Chablais.

TEMPS FORTS

Juin

Michel Miazza, Infirmier chef du SPPG, quitte cette fonction et devient Infirmier chef du SPPC

Juillet

Adrien Utz reprend la succession comme Infirmier chef du SPPG

Octobre

Déménagement d'une partie de l'activité du SPAUL au sein de l'Espace Santé Rennaz

Novembre

Déménagement du reste de l'activité au sein de l'Hôpital Riviera Chablais. Début de l'Equipe Mobile d'Intervention Rapide (EMIR), projet né de Rés-Urgence Santé pour l'Est Vaudois, dont le mandataire est l'HRC et dont nous sommes les responsables pour la partie psychiatrique. Annonce de la démission du Dr Stéphane Favre, Médecin chef du SPPG, dont le projet personnel est d'ouvrir son cabinet en tant que médecin psychiatre et psychothérapeute

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE GÉNÉRALE	2017	2018	2019
Patients traités ¹	960	1'366	1'232
Cas ambulatoires ouverts ²	521	441	920
Consultations ³	13'007	14'286	12'195
Journées d'hospitalisation ⁴	12'756	13'995	14'066
Admissions	907	776	730
Taux d'occupation	87%	96%	102%
Durée moyenne de séjour (en jours)	15	17	21
Taux de réadmission	29%	24%	25%
Forfaits (HdJ)	938	1'067	857
Moyenne d'EPT au 31 décembre	92	90	109 ⁵
Soins psychiatriques Accueil Urgence Liaison			
Patients vus en urgence	659	760	798
Consultations d'urgence	1'004	1'263	1'203
Patients vus aux étages de l'Hôpital Riviera Chablais	559	558	432
Consultations des patients de l'Hôpital Riviera Chablais	1'571	1'887	1'649
Consultations de suivi Accueil Orientation Psychiatrique	539	1'206	916
Supervisions d'équipe	219	316	165

1. Patients ayant reçus au moins une consultation ambulatoire pendant l'année. Les patients vus dans plus d'une unité comptent une seule fois

2. Nombre de dossiers ambulatoires ouverts pendant l'année

3. Nombre de consultations pendant l'année, selon la définition OFS

4. Nombre de journées d'hospitalisations indépendamment du type de facturation (hospitalisation ou hébergement)

5. Y inclus collaborateurs de l'unité Soins psychiatriques Accueil Urgence Liaison comptés séparément en 2017 et 2018

Sources des données : OPALE- DWH FHV

Afin de faciliter la comparaison entre les années, nous avons actualisé certains indicateurs d'après une nouvelle méthode de calcul (avant-après TarPsy).

Stéphane Favre

Médecin chef de service

Adrien Utz

Infirmier chef de service

Marina Kreuz

Infirmière responsable

Soins psychiatriques

accueil urgence liaison



Service de Psychiatrie et Psychothérapie Générale

Cette année 2019 aura été marquée par d'importants remaniements. Les consultations des deux services de psychiatrie adulte ont été fusionnées et attribuées au Service de Psychiatrie et Psychothérapie Communautaire, dans un but de simplification et de mutualisation des ressources. En parallèle, cette nouvelle Consultation, le Centre thérapeutique de jour (CTJ) ainsi que les dispositifs cantonaux RESSORT et Dipositif de psychiatrie transculturelle (DPT) ont été réunis au sein d'un bâtiment flambant neuf sis rue des Communaux à Vevey, sous l'appellation «Centre de psychiatrie communautaire». Dans ce contexte, l'équipe du CTJ a remarquablement préparé et réussi ce délicat déménagement. Par ailleurs, l'unité de traitement des addictions (UTA), suite à une année 2018 difficile en lien avec les résultats financiers et l'accessibilité à cette unité, a débuté une révision de son projet, en collaboration avec un COPIL incluant des consultants externes. L'enjeu majeur de ce projet est de repositionner l'unité comme un centre de compétence régional et de retisser des liens de collaboration avec les nombreux partenaires internes et externes à la Fondation.

TEMPS FORTS

Mai

Jean Bergeron, Infirmier chef du SPPC quitte ses fonctions.

Juin

Début du projet « UTA Evolution » en collaboration avec la Dre Martine Monnat et le Prof. Yasser Khazaal

Juillet

Accueil de Michel Miazza, nouvel Infirmier chef du service.

Novembre

Remise des clés du Centre de psychiatrie communautaire, Vevey. Déménagements des équipes depuis Montreux et Clarens.

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE COMMUNAUTAIRE	2017	2018	2019
Patients traités ¹	1'556	1'695	1'756
Cas ambulatoires ouverts ²	1'026	789	774
Consultations ³	30'654	29'039	33'016
Journées d'hospitalisation ⁴	1'770	4'309	4'314
Admissions	49	68	85
Taux d'occupation	60%	86%	86%
Durée moyenne de séjour (en jours)	80	83	70
Taux de réadmission	11%	11%	17%
Forfaits (HdJ)	6'390	5'759	6'736
Moyenne d'EPT au 31 décembre	53	53	58

1. Patients ayant reçus au moins une consultation ambulatoire pendant l'année. Les patients vus dans plus d'une unité comptent une seule fois
2. Nombre de dossiers ambulatoires ouverts pendant l'année
3. Nombre de consultations pendant l'année, selon la définition OFS
4. Nombre de journées d'hospitalisations indépendamment du type de facturation (hospitalisation ou hébergement)

Sources des données : OPALE- DWH FHV

Afin de faciliter la comparaison entre les années, nous avons actualisé certains indicateurs d'après une nouvelle méthode de calcul (avant-après TarPsy).

Certains indicateurs peuvent avoir quelques petites différences avec les rapports précédents.



Urs Corrodi Médecin chef de service
Michel Miazza Infirmier chef de service

Service de Psychiatrie et Psychothérapie Communautaire

La demande de soins en psychiatrie et psychothérapie de la personne âgée dans la région Est vaudoise vit une croissance continue. Pour autant, les unités ambulatoires et en particulier notre Centre thérapeutique de jour ne parviennent pas à s'autofinancer. Leur modèle est mis sous pression. Afin de poursuivre les orientations stratégiques visant à éviter autant que possible les hospitalisations inappropriées, le groupe de travail destiné à la mise en œuvre du nouveau dispositif cantonal d'Equipe mobile d'intervention dans les 24h continue ses réflexions.

TEMPS FORTS

Avril

Fermeture de l'hôpital de jour d'Aigle, transfert des patients vers notre Centre thérapeutique de jour de Vevey ou orientation vers le nouvel EMS Psychogériatrique Tertianum-Le Bourg

Septembre

Réflexion avec la Haute Ecole de Santé la Source pour implémenter « L'évaluation clinique de la personne âgée » au sein de notre unité hospitalière Molaine. L'évaluation clinique fait partie intégrante du rôle infirmier et est composée de l'examen clinique et du jugement clinique. Ce projet basé sur les Evidence-Based-Nursing (EBN) introduira une importante valeur ajoutée dans les prises en charge hospitalières et la sécurité du patient. Son implémentation débutera en 2020.

Octobre

Départ du Dr Abba Moussa Médecin chef du Service de Psychiatrie et Psychothérapie de la Personne Agée depuis octobre 2010. Le Dr Moussa quitte donc l'Institution après 10 années de fonction. Sous l'impulsion du Dr Moussa en 2011, la Direction avait soutenu un projet en coopération avec le Cameroun visant à améliorer la formation en santé mentale des médecins généralistes et des infirmiers. À cette occasion une collaboration avec le ministère de la santé camerounais avait été signée. Le Dr Moussa avait également repris la Direction médicale ad intérim en 2014. Nous le remercions pour sa contribution durant toutes ces années.

Novembre

Déménagement des consultations ambulatoires du Chablais d'Aigle à Rennaz avec le maintien d'une antenne de consultations sur Aigle et à Château d'Oex. Arrivée du Dr Mazen Almesber, nouveau médecin chef du Service. Précédemment Médecin hospitalier au Service universitaire de psychiatrie de l'âge avancé du CHUV, il a été amené à travailler dans tout type de structures. Il enseigne au CEPUSPP (et dans le cadre de MAS en psychothérapie psychanalytique UNIL-UNIGE). Il est également Président de l'ARPAG, Association romande pour la psychothérapie analytique de groupe.

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE DE LA PERSONNE ÂGÉE	2017	2018	2019
Patients traités ¹	550	675	603
Cas ambulatoires ouverts ²	493	459	367
Consultations ³	10'324	8'202	6'980
Journées d'hospitalisation ⁴	5'779	5'774	6'300
Admissions	158	146	152
Taux d'occupation	88%	85%	96%
Durée moyenne de séjour (en jours)	38	41	42
Taux de réadmission	11%	12%	14%
Forfaits (HdJ)	4'891	4'621	3'624
Moyenne d'EPT au 31 décembre	40	39	39

1. Patients ayant reçus au moins une consultation ambulatoire pendant l'année. Les patients vus dans plus d'une unité comptent une seule fois
2. Nombre de dossiers ambulatoires ouverts pendant l'année
3. Nombre de consultations pendant l'année, selon la définition OFS
4. Nombre de journées d'hospitalisations indépendamment du type de facturation (hospitalisation ou hébergement)

Sources des données : OPALE- DWH FHVi

Afin de faciliter la comparaison entre les années, nous avons actualisé certains indicateurs d'après une nouvelle méthode de calcul (avant-après TarPsy).

Certains indicateurs peuvent avoir quelques petites différences avec les rapports précédents.



Mazen Almesber Médecin chef de service

Marina Kreuz Infirmière cheffe de service

Service de Psychiatrie et Psychothérapie de la Personne Âgée

En 2019 l'effectif moyen est resté très stable par rapport à 2018. Le nombre d'engagements a augmenté et le nombre de départs est en léger recul, éléments qui se reflètent dans le taux de rotation global qui est passé de 27 à 23,9 %. Ce taux descend à 17,1 % si l'on exclut les médecins en formation, les stagiaires et les personnes sous contrat à durée déterminée. Malgré une légère amélioration ce taux reste relativement élevé.

TAUX D'ABSENCES

Le taux d'absence des collaborateurs reste plus bas que nos comparateurs dans le système hospitalier vaudois mais néanmoins préoccupant. Les mesures mises en place les années précédentes, service social d'entreprise, collaboration renforcée avec le service de santé au travail de HRC, formations managériales de suivi des absences, etc. ont sans doute contribué à éviter une augmentation de ce taux qui reste stable dans les grandes lignes. En 2019, on a constaté une augmentation des maladies de courte durée et une diminution des maladies de moyenne durée. Des efforts dans le suivi des maladies demeurent d'actualité dans les années à venir.

AMÉLIORATIONS DES HORAIRES

Soucieux de l'amélioration permanente de ses prestations en faveur des collaboratrices et collaborateurs de la Fondation, l'horaire de travail hebdomadaire a été augmenté d'une heure, ce qui représente 12 minutes par jour. Cette mesure permet de récupérer ce temps par blocs de journées entières ou de demi-journées, favorisant ainsi les possibilités de se rendre disponible pour différentes obligations ou loisirs, sans pour autant devoir utiliser son solde de vacances annuel.

NUMÉRISATION DES PROCÉDURES RH

Après un passage au numérique au niveau de la gestion des candidats et la mise en place d'une fiche de paye électronique les années précédentes, 2019 a vu la mise en place d'un workflow informatique pour traiter les demandes de formations des collaborateurs. La numérisation des procédures et suivis RH se poursuivra dans les années à venir et devrait permettre d'automatiser certains processus et, à terme, consacrer plus d'énergie à des activités de réelles plus-values RH.

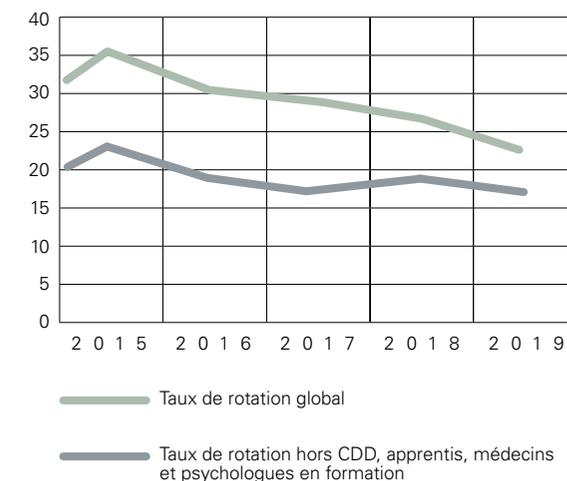
NÉGOCIATIONS SALARIALES CCT SAN

Du côté de l'administration RH, un important travail de suivi des négociations salariales liées à la CCT sanitaire cantonale, a été accompli. Ce suivi permettra d'adapter les conditions de chaque collaborateur au début 2020.

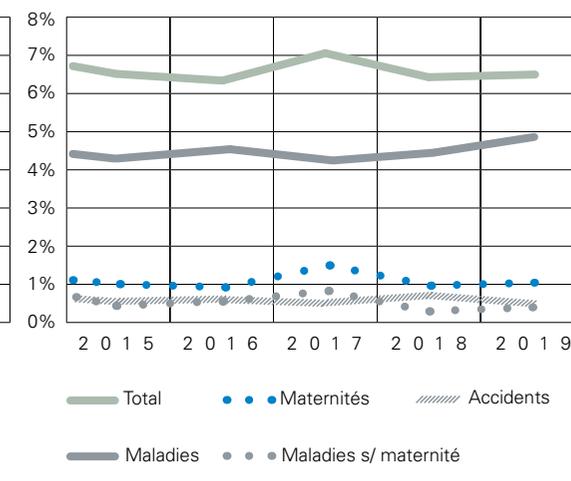
ENTREPRISE FORMATRICE

Un 4ème apprenti a été engagé en 2019. Hormis un apprenti de cuisine, il y a maintenant trois apprentis de commerce à la Fondation de Nant. Ainsi, un tournus dans trois unités permet aux apprentis d'acquérir les compétences nécessaires en réception et facturation la première année, en comptabilité la seconde et en ressources humaines la troisième année.

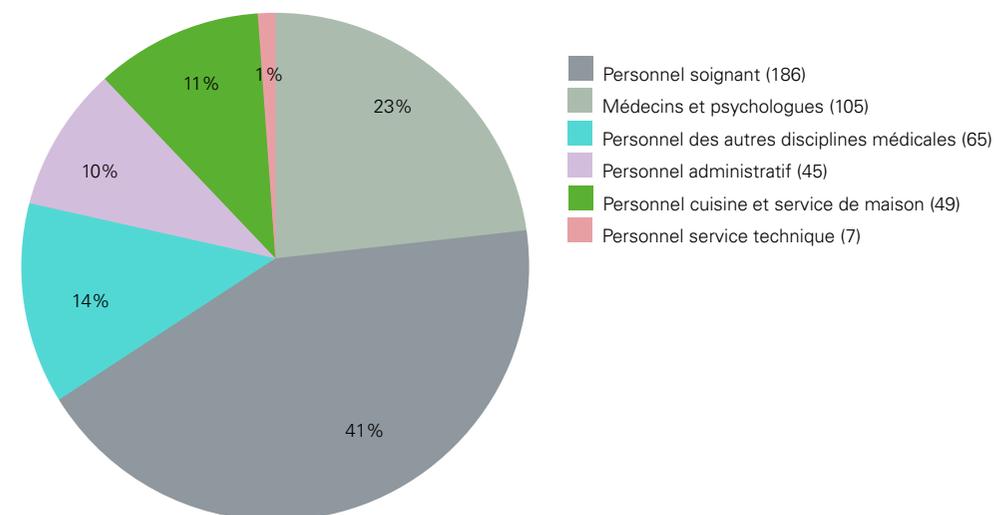
TAUX DE ROTATION



TAUX D'ABSENCES



RÉPARTITION DES COLLABORATEURS



Michel Müller Directeur des ressources humaines

Les comptes d'exploitation 2019 sont à l'équilibre. Les charges hors exploitation sont légèrement négatives, ce qui nous donne une perte globale de 31'000.-.

EXPLOITATION

Salaires

Une baisse significative d'environ 750'000.- par rapport au budget existe sur les postes médicaux. Cela résulte principalement de certains postes de médecins que nous n'avons pu engager comme prévu et du poste de direction médicale repourvu à partir du 1er janvier 2020 seulement.

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation sont parfaitement en ligne avec le budget. En ce qui concerne les charges d'amortissement, nous avons dû procéder à une harmonisation de la durée d'amortissement de nos biens immobiliers. Ceci de façon à nous mettre en conformité avec la norme REKOLE qui préconise une durée d'amortissement de 33 ans au lieu de 50 ans comme nous l'avions préalablement pour certains de nos bâtiments. Ce montant complémentaire d'amortissement d'environ 1,5 million (qui n'impacte pas la trésorerie) n'a pu être compensé complètement par le fonds d'investissement y relatif. Il en résulte une perte d'exercice pour cette section d'environ 770'000.-.

Recettes

Les recettes hospitalières sont en ligne avec le budget alors que les produits ambulatoires sont en dessous des prévisions pour un montant significatif d'environ 1 million.



Yves Matthey Directeur des finances et administration

PERSPECTIVES FINANCIÈRES

Les perspectives dépendent fortement de la future législation ambulatoire. En effet, dans le système actuel « TARMED », une partie de ces activités est à ce jour sous-financée. Le nouveau tarif médical ambulatoire TARDOC a été transmis au Conseil fédéral par les partenaires tarifaires Curafutura et la FMH il y a bientôt une année. Nous pouvons donc espérer prochainement un développement de ce côté-là. Notre souhait est de trouver avec le Canton un moyen de financer les prestations qui nous paraissent indispensables dans le cadre d'une psychiatrie publique.

Au niveau hospitalier, la législation TARPSY conduira également à une érosion des recettes à terme et donc des discussions intenses sont à venir avec les assurances et le Canton de Vaud qui reste un acteur et un partenaire majeur pour notre Fondation.

BILAN

ACTIF	31.12.2019	31.12.2018
CHF		
ACTIF CIRCULANT		
Trésorerie	1'461'701	458'176
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de service	5'908'610	6'118'180
Autres créances à court terme	42'397	13'745
Stocks et en cours de facturation	1'873'305	2'083'920
Actifs de régularisation	391'713	239'493
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	9'677'725	8'913'513
ACTIFS IMMOBILISÉS		
Immobilisations financières	55'806	54'805
Immobilisations corporelles	23'926'429	20'517'358
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	23'982'236	20'572'162
TOTAL DE L'ACTIF	33'659'961	29'485'675
PASSIF	31.12.2019	31.12.2018
CAPITAUX ÉTRANGERS		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de service	1'708'013	995'175
Dettes à court terme portant intérêts	915'005	257'159
Autres dettes à court terme	325'498	469'878
Passifs de régularisation	1'466'510	2'486'146
Provision	316'000	530'500
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	4'731'026	4'738'858
Dettes à long terme portant intérêt	13'916'882	8'976'090
Autres dettes à long terme	1'363'074	1'502'130
Fonds étrangers à long terme affectés	636'392	636'392
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	15'916'348	11'114'612
TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS	20'647'375	15'853'470
CAPITAUX PROPRES		
Capital de dotation	2'840'000	2'840'000
Réserves facultatives issues du bénéfice	1'271'140	1'301'955
Fonds affectés	8'901'446	9'490'251
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	13'012'586	13'632'206
TOTAL DU PASSIF	33'659'961	29'485'675

COMPTE DE RESULTAT DES EXERCICES

	2019	2018
CHF		
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	45'508'517	44'547'649
Charges d'exploitation	-44'738'371	-44'920'191
Résultat avant compte d'investissement	770'145	-372'542
Compte d'investissements		
Produits d'investissements	2'264'708	2'016'672
Amortissements	-2'461'349	-840'105
Charges d'investissement	-1'159'799	-1'122'806
Variation nette sur fonds	588'805	-53'760
Résultat compte d'investissements	-767'635	0
RESULTAT D'EXPLOITATION	2'511	-372'542
Charges et produits hors exploitation		
Résultat hors exploitation	-33'325	-12'740
RESULTAT D'EXERCICE	-30'815	-385'282

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

	2019	2018
CHF		
Résultat de l'exercice	-30'815	-385'282
Variation des fonds affectés	588'805	53'760
Variation provisions	-249'500	465'500
Plus et moins value sur immobilisations financières	-1'002	1'152
Amortissements	2'461'349	848'715
Mise au rebus immos	0	54'132
Autres produits non monétaires	-324'309	-200'967
Marge d'autofinancement	1'266'918	837'010
Variation des créances résultant de livraisons et de prestations	244'571	-955'403
Variation des autres créances à court terme	-28'651	7'885
Variation des stocks et en cours de facturation	210'615	-1'896'637
Variation des actifs de régularisation	-152'220	165'493
Variation des dettes résultant de livraisons et de prestations	712'838	-404'214
Variation des autres dettes	35'152	335'597
Variation des passifs de régularisation	-1'019'636	1'225'691
Variation des besoins en fonds de roulement	2'668	-1'521'589
FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION	1'269'586	-684'578
Investissements immobiliers	-5'266'041	-6'003'761
Investissements mobiliers	-604'380	-220'717
FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENTS	-5'870'421	-6'224'478
Renouvellement d'emprunts	5'238'166	4'685'037
Remboursement d'emprunts	-88'124	-89'186
FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT	5'150'042	4'595'851
FLUX NET DE TRÉSORERIE	549'207	-2'313'205
Trésorerie au 31.12.	861'700	312'494
Trésorerie a 01.01	312'494	2'625'699
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE	549'207	-2'313'205

BUT DE LA FONDATION

La Fondation est une fondation de droit privé, dont le but est d'organiser la psychiatrie publique dans le secteur et de dispenser les soins qui en découlent, conformément à la convention conclue avec l'Etat de Vaud.

BASE JURIDIQUE

Selon les statuts du 31 juillet 2019. La Fondation est enregistrée auprès de l'Autorité de surveillance LPP et des fondations de Suisse occidentale avec le numéro 100889.

RÈGLEMENTS EN VIGUEUR

Règlement du conseil de fondation
30.04.2019

Règlement du bureau du conseil de fondation
30.04.2019

ORGANES DE DIRECTION

Les informations de cette page sont celles valables en date du 1er juin 2019

CONSEIL DE FONDATION

Président, M. Jean DE GAUTARD

Avocat

Vice-président, M. Claude REY

Expert comptable

MEMBRES

M. François ANSERMET

Psychiatre, Psychanalyste

M. Jacques CHAPUIS

Directeur, HES La Source

M. Yves DEPEURSINGES

Dr Ingénieur physicien EPFL

M. José IGLESIAS

Directeur des soins, Hôpital Riviera Chablais

M. Bernard KRAEHENBÜHL

Ancien cadre supérieur, BCV

M. Jacques LAGET

Psychiatre et psychothérapeute FMH

M. Christian NEUKOMM

Pharmacien, Municipal à Montreux

M. Nicolas RACINE

Directeur adjoint, Centre de formation professionnelle Berne Francophone Santé Social (ceff)

Mme Bernadette ROCHAT-HENCHOZ

Physiothérapeute, membre du Conseil

communal de Château d'Oex

Mme Christine SATTIVA SPRING

Avocate

M. Vincent SCHNEEBELI

Directeur des soins, DP-CHUV

M. Claude SCHWAB

Député au Grand conseil

M. Béat STOLL

Médecin, Chargé d'Enseignement, Université de Genève

BUREAU DU CONSEIL

Président, M. Jean DE GAUTARD

Vice-Président, M. Claude REY

M. Bernard KRAEHENBÜHL

M. Nicolas RACINE

Mme Christine SATTIVA SPRING

DIRECTION

M. Christian MOECKLI

Directeur général

M. Yves MATTHEY

Directeur des finances et administration

M. Michel MÜLLER

Directeur des ressources humaines

M. Raymond PANCHAUD

Directeur des soins

M. Philippe REY-BELLET

Directeur médical

Rapport de l'Organe de révision

Organisation de la fondation



21 mars: Prix de Nant c'est un travail portant sur "l'utilisation des jardins thérapeutiques en milieu psychogériatrique" qui a été récompensé



9 mai: dernier jour pour Jean Bergeron, Infirmier chef du Service de psychiatrie et psychothérapie communautaire, alors sur le départ



10 avril: rencontres institutionnelles sur le groupe à usage thérapeutique



22 mai: rencontre institutionnelle autour du cas d'un mineur non accompagné

2019 en images



14 juin: atelier sur l'usage thérapeutique des contes avec Anna Angelopoulos



19 juin: kermesse à notre Centre thérapeutique de jour pour enfants de Chamoyron



14 juin: la grève des femmes s'invite à Nant avec stand et activités



27 juin: diffusion du rapport annuel 2019 sous la forme de 5 vidéos, une par service

2019 en images



19 juin: rencontre clinique institutionnelle "Du trouble psychiatrique à la démence"



21 septembre: portes-ouvertes de l'Espace Santé Rennaz



11 septembre: Rencontre clinique institutionnelle "S'amarrer pour mieux prendre le large"



27 septembre: la semaine Florence Schmitt

DIRECTION ET SERVICE DE GESTION

Direction, communication, comptabilité, facturation, ressources humaines, qualité, informatique

Site de Nant
1804 Corsier-sur-Vevey
Tél. 021 965 70 00
fondation@nant.ch

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET DE PSYCHOTHÉRAPIE D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

Dr Alejandro Rojas-Urrego
Médecin chef de service
Raymond Panchaud
Directeur des soins

Equipe Mobile d'Enfants et d'Adolescents

Dre Afroditi Georgoulia
Médecin adjointe
Mélanie Cherix Parchet
Infirmière responsable
Tél. : 0800 779 779
emea@nant.ch

Consultation de Vevey

Dre Angeles Pérez Fuster
Médecin cheffe adjointe
Fondation de Nant- Les Moulins
Rue des Moulins 11
1800 Vevey
Tél. 021 965 72 00
cpea.riviera@nant.ch

Consultation de Château-d'Oex

Dre Angeles Pérez Fuster
Médecin adjointe
Route des Chenolettes 4
1660 Château d'Oex
Tél. 021 965 72 00
cpea.chablais@nant.ch

Consultation de Rennaz

Dre Sylvaine Gamba-Szijarto
Médecin adjointe
Site de Rennaz
Espace Santé Rennaz
Route des Tilles 6A
1847 Rennaz
Tél. 021 965 78 70
cpea.chablais@nant.ch

Centre Thérapeutique de Jour pour Enfants

Dre Nicole Vingerhoets-Clerc
Médecin adjointe
Marie-Christine Chatton
Responsable pédagogique
Chemin de Chamoyron 29
1806 Saint-Légier
Tél. 021 965 78 00
ctje@nant.ch

Unité Hospitalière Psychiatrique de l'Enfant et de l'Adolescent Mistral

Dre Afroditi Georgoulia
Médecin adjointe
Gilles Dennler
Psychologue adjoint
Manuela Riesen
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
Site Hospitalier de Nant
1804 Corsier-sur-Vevey
Tél. 021 965 70 00
uh.mistral@nant.ch

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE GÉNÉRALE

Dr Stéphane Favre
Médecin chef
Adrien Utz
Infirmier chef

Soins psychiatriques accueil, urgence, liaison

Dre Milica Spasojevic
Médecin adjointe
Morgane Wirthner
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
Hôpital Riviera Chablais
Route du Vieux-Sequoia 20
1847 Rennaz
Tél. 0800 779 779

Centre de Thérapie Brève

Dre Foteini Lymperopoulou
Médecin adjointe
Gabriella Perroud
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
Laura Frambati
Psychologue adjointe
Avenue des Alpes 66
1820 Montreux
Tél. 021 965 76 00
ctb@nant.ch

Hôpital Psychiatrique Adulte

Dr Nader Attalla
Médecin adjoint
Adrien Utz
Infirmier Chef
Site Hospitalier de Nant
1804 Corsier-sur-Vevey
Tél. 021 965 70 00
hopital@nant.ch

Unité de Joran

Dre Sara Albertin
Cheffe de clinique adjointe
Salvatore Stagnitta
Infirmier Chef d'Unité de Soins
uh.joran@nant.ch

Unité de Morabia

Dr Omar Khachouf
Chef de clinique adjoint
Rémy Volet
Infirmier Chef d'Unité de Soins
uh.morabia@nant.ch

Unité de Vaudaire

Dr Nkubamugisha Paul Mahoro
Chef de clinique adjoint
Julien Saudan
Infirmier Chef d'Unité de Soins
uh.vaudaire@nant.ch

Equipe de nuit

Françoise Gonzales
Infirmière cheffe
Véronique Moret
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE COMMUNAUTAIRE

Dr Urs Corrodi
Médecin chef
Michel Miazza
Infirmier chef

Consultations de Psychiatrie Communautaire

Site de Vevey
Dr Urs Corrodi
Médecin chef
Stella Lecourt
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
Rue des Communaux 7
1800 Vevey
Tél. 021 965 73 00
cpc.riviera@nant.ch

Site d'Aigle
Dr Clément Schenk
Chef de clinique adjoint
Centre du Grand-Chêne
1860 Aigle
Tél. 021 965 78 50
cpc.chablais@nant.ch

Site de Château d'Oex
Dr Clément Schenk
Chef de clinique adjoint
Route des Chenolettes 4
1660 Château-d'Oex
Tél. 021 965 78 50
cpc.chablais@nant.ch

Dispositif de Psychiatrie Transculturelle (DPT)

Richard Simon
Psychologue adjoint
Rue des Communaux 7
1800 Vevey
Tél. 021 965 72 00
dpt@nant.ch

Dispositif Mobile de Psychiatrie Communautaire (DMPC)

Dr Urs Corrodi
Médecin chef
Stella Lecourt
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
Fondation de Nant
Route de Nant
1804 Corsier-sur-Vevey
Tél. 021 965 70 52
dmppc@nant.ch

Dispositif de RESeau de Soutien et d'Orientation vers le Travail (RESSORT)

Serge Delalande
Infirmier
Rue des Communaux 7
1800 Vevey
Tél. 021 965 75 50
ressort@nant.ch

Centre thérapeutique de jour

Dre Valérie Morier
Cheffe de clinique
Francine Joliat
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
Rue de Communaux 7
1800 Vevey
Tél. 021 965 77 50
ctj.riviera@nant.ch

Unité hospitalière Jaman

Dre Valérie Morier
Cheffe de clinique
Timothée Zonca
Infirmier Chef d'Unité de Soins
Avenue de Sully 2
1814 La Tour-de-Peilz
Tél. 021 965 77 77
uh.jaman@nant.ch

Unité de traitement des addictions

Dr Jaroslav Lipiec
Médecin adjoint
Nicolas Joost
Infirmier Chef d'Unité de Soins
Site de Montreux
Avenue des Alpes 66
1820 Montreux
Tél. 021 965 76 50
uta.riviera@nant.ch

Site d'Aigle
Rue du Molage 8
1860 Aigle
Tél. 021 965 77 00
Mobile 079 845 58 48
uta.chablais@nant.ch

Dispositif Cantonal d'Indication et de Suivi en Addictologie (DCISA)

Dr Jaroslav Lipiec
Médecin adjoint
Carine Maillard
Infirmière Cheffe d'unité de soins
Avenue des Alpes 66
1820 Montreux
Tél. 021 965 76 50

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE DE LA PERSONNE ÂGÉE

Dr Mazen Almesber
Médecin chef
Marina Kreus
Infirmière cheffe

Equipe Mobile de Psychiatrie de la Personne Âgée

Dr Mazen Almesber
Médecin chef
Lina Tufo
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
0800 779 779
empa@nant.ch

Consultations

Site de Vevey
Dr Mazen Almesber
Médecin chef
Lina Tufo
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
Fondation de Nant- Les Moulins
Rue des Moulins 11
1800 Vevey
Tél. 021 965 72 50
cpga.riviera@nant.ch

Site de Rennaz
Espace Santé Rennaz
Route des Tilles 6A
1847 Rennaz
Tél. 021 965 78 70
cpga.chablais@nant.ch

Site de Château-d'Oex
Route des Chenolettes 4
1660 Château-d'Oex
Tél. 021 965 78 50
cpga.chablais@nant.ch

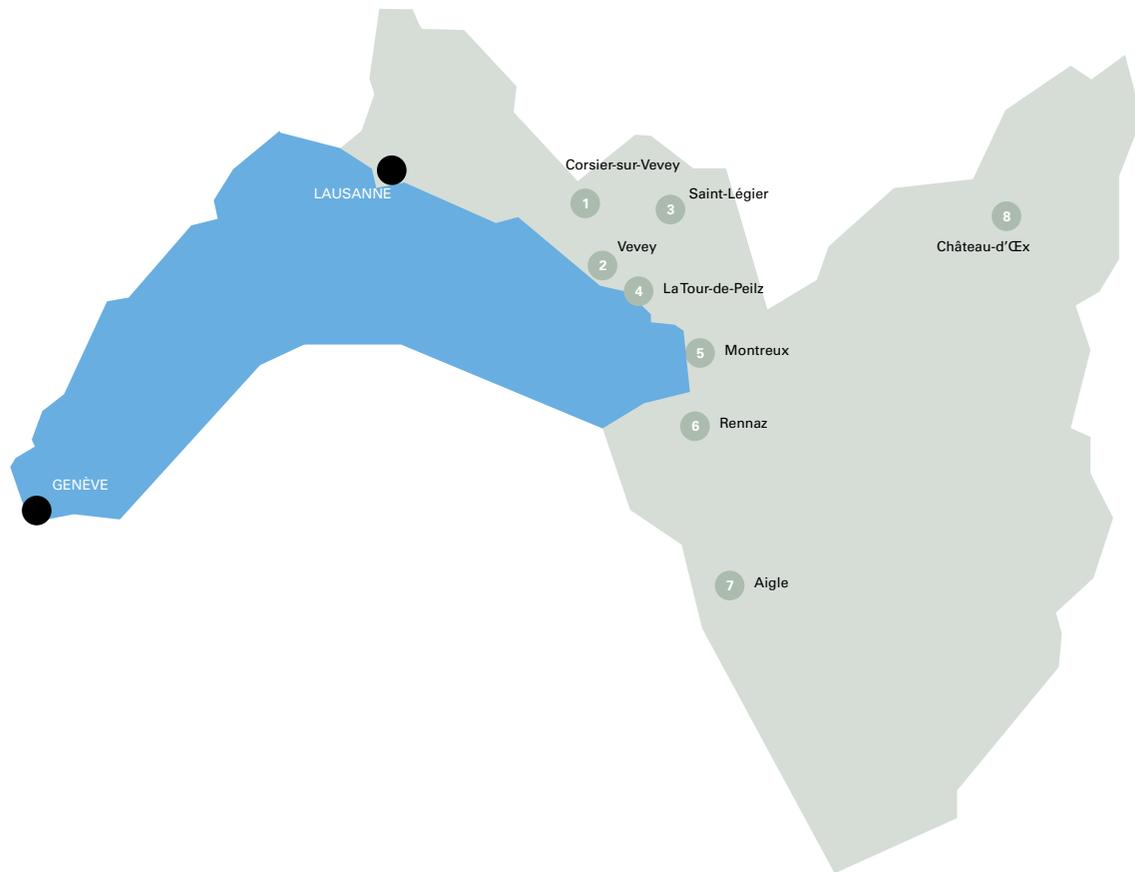
Centre thérapeutique de jour de Vevey

Dr Mazen Almesber
Médecin chef
Lina Tufo
Infirmière Cheffe d'Unité de Soins
Fondation de Nant- Les Moulins
Rue des Moulins 11
1800 Vevey
Tél. 021 965 72 50
ctjpa.riviera@nant.ch

Unité Hospitalière Psychiatrique de la Personne Âgée

Dre Laura Camodeca
Médecin adjointe
Johann Willommet
Infirmier Chef d'Unité de Soins
Site Hospitalier de Nant
1804- Corsier-sur-Vevey
Tél. 021 965 70 00
uh.molaine@nant.ch

IMPLANTATION GÉOGRAPHIQUE



SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE DE L'ENFANT ET DE L'ADOLESCENT	SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE GÉNÉRALE	SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE COMMUNAUTAIRE	SERVICE DE PSYCHIATRIE ET PSYCHOTHÉRAPIE DE LA PERSONNE ÂGÉE
<ul style="list-style-type: none"> ① Unité Hospitalière ③ Centre Thérapeutique de Jour pour Enfants ② ⑥ ⑧ Consultations ① Antenne d'Intervention Mobile dans le Milieu 	<ul style="list-style-type: none"> ① Unités Hospitalières ⑤ Centre de Thérapie Brève ⑥ Soins psychiatriques accueil, urgence, liaison 	<ul style="list-style-type: none"> ④ Unité Hospitalière ② Centre Thérapeutique de Jour (CTJ) ⑤ ⑦ ⑧ Consultations de psychiatrie communautaire ⑤ ⑦ Unité de traitement des addictions (UTA) ① Dispositif mobile de psychiatrie communautaire ② Réinsertion professionnelle (RESSORT) ② Psychiatrie transculturelle ⑤ ⑦ Dispositif cantonal d'indication et de suivi en addictologie 	<ul style="list-style-type: none"> ① Unité Hospitalière ② Centre Thérapeutique de Jour (CTJ) ② ⑥ ⑧ Consultations pour la personne âgée ② Equipe Mobile de la Personne Âgée

PRÉSENTATION

Issue d'une initiative privée en 1943, notre Institution est au service des personnes souffrant de maladies psychiques, dans la région de la Riviera vaudoise. Reconnue d'intérêt public dès 1961, la Fondation de Nant assume une mission de Santé Publique à la demande de l'Etat de Vaud. Elle organise les soins hospitaliers psychiatriques de l'Est vaudois depuis 1968. Un mandat de 1985 redéfinit la sectorisation de la psychiatrie cantonale et charge la Fondation de Nant de l'ensemble des soins psychiatriques hospitaliers, intermédiaires et ambulatoires de la région. Notre institution s'organise dès lors en un réseau dynamique couvrant les districts d'Aigle, de Vevey, de Lavaux et du Pays-d'Enhaut, constituant ce qu'il est convenu d'appeler le Secteur psychiatrique de l'Est vaudois. Ses services de soins sont ouverts à tous, enfants, adolescents, adultes et personnes âgées.

VALEURS FONDAMENTALES

La démarche de la Fondation de Nant est empreinte d'un esprit d'humanisme vis à vis de ses bénéficiaires et de ses collaborateurs. Son action de base consiste à soigner par une relation thérapeutique personnalisée, les patients confrontés aux problèmes psychiques qui bouleversent leur existence. La Fondation de Nant établit sa cohérence institutionnelle sur une référence commune psychodynamique et psychanalytique. Son activité est fondée sur les compétences, l'engagement, l'implication et la responsabilisation de son personnel. Elle vise l'amélioration permanente des connaissances et des pratiques relatives à la santé mentale, de façon à garantir un haut niveau de professionnalisme. La Fondation de Nant s'engage à favoriser l'ouverture et l'accessibilité à ses services; elle lutte contre la discrimination des personnes souffrant de maladies psychiques et se soucie de leurs droits.

MISSION

La Fondation de Nant est une institution de santé mentale. Pour les patients, les populations, les institutions et les organisations des régions qu'elle dessert, elle propose ses services de soins, de maintien et de promotion de la santé mentale. Elle se préoccupe de l'information de ses bénéficiaires. Elle veut encourager la compréhension des composantes de la santé mentale tant pour le maintien en bonne santé que pour les soins à apporter aux malades. Elle assure une formation permanente des professionnels de la santé intéressés aux questions de santé mentale. Dans un esprit d'innovation et d'amélioration continues, elle met en œuvre des moyens de recherche appliquée. Elle œuvre à la diffusion et à l'implantation de ses pratiques.

PROJET

La Fondation de Nant élargit sa mission en se donnant un nouveau paradigme. à partir de son offre en soins psychiatriques dans un contexte régional, elle veut se développer en un centre de compétences et de référence en matière de santé mentale. Dans ce but, elle alloue ses ressources humaines, financières et technologiques avec le souci permanent d'améliorer la santé mentale.

La Fondation de Nant s'engage à maintenir la qualité humaine et performante des soins, tout en intégrant la complexité croissante des savoirs et les mutations de l'environnement. La référence psychanalytique garantit une éthique, une cohérence et des compétences désaliénantes. Elle adopte des technologies en matière de communication pour diffuser l'information et améliorer la gestion des connaissances. Elle contribue à l'élaboration de nouveaux projets, favorise la prévention et la formation. Elle facilite l'accès à ses services et lutte contre la discrimination des personnes atteintes de maladies psychiques. Le personnel développe de nouvelles compétences dans le cadre de l'élargissement de sa mission: diversification des soins, des services, collaboration, partenariat et enseignement. Il s'engage à démontrer la qualité et le résultat de son travail. La sécurité au travail et la protection de la santé de ses collaborateurs font partie intégrante des prestations de la Fondation de Nant. Elle recherche un niveau élevé de santé et de sécurité au travail.

La Fondation de Nant recherche activement la collaboration d'autres partenaires du domaine de la santé. à terme, ceci doit permettre l'interpénétration des pratiques, le développement commun des projets et de nouveaux services.

Corsier s/Vevey, le 19 avril 2007

Jean de Gautard Président du Conseil de Fondation





nant

f o n d a t i o n

SECTEUR PSYCHIATRIQUE
DE L'EST VAUDOIS