



Sommaire

Billet du Président du Conseil de Fondation	2-3
Message de la Direction générale	4-5
Les points forts en 2012	6-7
Service de psychiatrie et de psychothérapie d'enfants et d'adolescents	8-9
Réseau de psychiatrie adulte	10-11
Service de psychiatrie et de psychothérapie de la personne âgée	12-13
Psychanalyse du déménagement	14-15
La formation	16-17
La qualité	18-19
Ressources Humaines	20-21
Comptes 2012	22-23
Organes de direction	24-25
Adresses utiles	26-28
Charte	

Par souci de lisibilité, les termes désignant des personnes ou des fonctions s'entendent aussi bien au féminin qu'au masculin.

Billet du Président du Conseil de Fondation

Jean de Gautard

Président du Conseil de Fondation

Plutôt que d'évoquer l'année 2012, je vais tenter, dans l'espace qui m'est dévolu, de broser un tableau (certainement incomplet) de ce qui impacte depuis quelques mois la Fondation de Nant et qui devra être intégré par l'ensemble des collaborateurs, du moussaillon au commandant, sans épargner le Conseil de Fondation. Tout d'abord, les deux réseaux de soins, l'ASCOR et la Fédération de soins du Chablais, ont fusionné en 2012 pour devenir la Plateforme Santé Haut-Léman. La création de la Plateforme devrait avoir, dans les années à venir, des effets importants sur les possibilités pour les institutions de santé publique de l'Est vaudois de donner aux 177'000 habitants du secteur, la réponse en soins la plus adéquate possible. La Fondation de Nant est l'un des acteurs principaux de la Plateforme Santé Haut-Léman. Ce réseau de soins unifié met non seulement en contact la Riviera avec le Chablais vaudois, mais aussi avec l'Hôpital du Valais (Santé publique valaisanne). Cette ouverture vers le Valais est encore concrétisée et le sera davantage par la création de l'Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais. Dans ce cadre également, la Fondation de Nant, notamment par son rôle important dans la Plateforme Santé Haut-Léman, occupe une place non négligeable dans les travaux innombrables et lourds liés à la création de ce nouvel hôpital.

L'Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais, situé à Rennaz, va agir comme un aimant et déplacer certains centres de gravité de l'Est vaudois. La Fondation de Nant doit donc repenser activement sa répartition dans l'espace géographique. Il s'agit là du dossier que l'on appelle « la cartographie sanitaire », qui fait l'objet d'un intense travail des organes dirigeants de l'institution depuis 2011 déjà.

La Plateforme Santé Haut-Léman et le futur Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais ont l'ambition - et c'est aussi celle de la Fondation - d'apporter, ces prochaines années et pour longtemps si possible, une amélioration considérable de la réponse en soins dans le secteur de l'Est vaudois. Je veux parler ici des rapprochements entre la santé somatique et la santé mentale. Depuis quelques années déjà, les lits de pédopsychiatrie situés à l'intérieur de l'Hôpital du Chablais, site d'Aigle ont apporté, de manière extrêmement satisfaisante, des réponses positives aux besoins des enfants, des adolescents et de leurs familles. L'Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais comportera plusieurs lits de psychiatrie. L'intégration des santés mentale et somatique est un thème cher aux organes dirigeants de la Fondation de Nant. A cet égard, un colloque international « soma-psy » organisé conjointement par la Fondation de Nant et l'Hôpital Riviera aura lieu le 5 septembre 2013, à Vevey. Ce colloque intitulé « Santé Mentale : de la liaison à l'intégration » permettra d'intégrer à la réflexion les Institutions Psychiatriques du Valais romand (IPVR), avec lesquelles nous travaillons main dans la main.

La Fondation de Nant est enfin engagée activement dans ce qu'il est convenu d'appeler la zone para-hospitalière du futur Hôpital de Rennaz en compagnie de deux autres institutions pour la réalisation de locaux qui seront pour une part directement utilisés par l'institution et pour d'autres, loués par des tiers, dont l'Hôpital Riviera-Chablais.

Ce ne sont ainsi pas les défis et les échéances très importantes qui manquent. Le Conseil de Fondation, la Direction générale et les collaborateurs de la Fondation en sont conscients et auront à cœur de mettre en œuvre les projets qui en découleront.

Continuons ensemble ce magnifique travail !

Message de la Direction générale

Daniel Mayer

Directeur général

Isabelle Gothuey

Directrice médicale

Raymond Panchaud

Directeur des soins

Thierry Ruchet

Directeur administratif & financier

Christine Gabella,

Adjointe de direction

CONSTRUIRE ENSEMBLE L'AVENIR DE LA FONDATION DE NANT : DÉMÉNAGER, AMÉNAGER, MANAGER !

Face aux changements constatés dans l'environnement de l'Est vaudois, marqué par une forte croissance démographique, le développement de la Plateforme Santé Haut-Léman (PSHL) et la construction de l'hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais, la question de l'accessibilité et de la destigmatisation de la santé mentale est au centre de nos préoccupations.

Dans ce contexte, il nous appartient de montrer une direction, fixer un cap et une feuille de route fondés sur notre réflexion prospective. Préparer son avenir, ce n'est pas se ménager, naviguer sur ses acquis, mais c'est manager, anticiper, fixer des orientations, prendre les mesures utiles en temps opportun. Cette position de la Fondation de Nant a toujours permis d'anticiper les changements et d'adapter son dispositif de soins aux besoins de la population.

Dans cette perspective, la Direction a amorcé une réflexion de fond sur l'avenir de l'institution, notamment en regard de son inscription régionale. Pour compléter le positionnement stratégique 2012-2015, une visite, à Barcelone, d'institutions psychiatriques, a été organisée au printemps 2012.

La confrontation à d'autres modèles a nourri la volonté de repenser le déploiement de notre dispositif de soins : maintien, développement, arrêt ou réorientation de l'activité. Autrement dit : aménagement de l'existant, perspective de déménagement avec le déplacement du centre de gravité hospitalier à Rennaz. Mais avant de dessiner des plans, de définir des locaux et des emplacements et de remplir des cartons de déménagement, il faut déterminer dans quels projets de soins s'inscrit le redéploiement territorial.

A la poursuite de son mouvement « naturel », la psychiatrie, déjà hors des murs, développe son « insertion » sociale et institutionnelle. Les besoins se révèlent dans tous les espaces de vie, privé, communautaire ou institutionnel. Le soin psychique doit pouvoir être accessible pour tous : en hôpital somatique, en établissement médico-social, en foyer socio-éducatif ou dans la communauté.

Il est dès lors apparu essentiel de faire un diagnostic complet des prestations actuelles et de préparer les adaptations nécessaires pour répondre à l'évolution des besoins de la population à l'horizon 2020. Ce travail de « cartographie sanitaire » a commencé en automne 2012.

La visite à Barcelone de deux services de psychiatrie en milieu somatique a démontré la richesse et la nécessité de partager la réflexion. Pour ce faire un colloque international « Santé mentale : de la liaison à l'intégration » est prévu le 5 septembre 2013 à Vevey. L'objectif du colloque est de donner une représentation étayée par des exemples d'institutions existantes, des différents modèles possibles et de partager les intentions de la psychiatrie régionale (Fondation de Nant et Département des Institutions Psychiatriques du Valais romand) quant au dispositif proposé pour l'Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais.

Aujourd'hui nous connaissons nos prochains défis : l'organisation des trajectoires de soins et les dispositifs de psychiatrie au sein de ce nouvel acteur du paysage sanitaire Est vaudois.

Enfin c'est en fonction de l'évolution des besoins de la population et des nouvelles pratiques de soins que le dispositif sera réorganisé dans la région en garantissant des prestations de qualité et une utilisation optimale des ressources.

Les points forts en 2012

COOPÉRATION EN SANTÉ MENTALE AVEC LE CAMEROUN

Début 2012 la Fondation de Nant et les Hôpitaux Universitaires de Genève ont souhaité s'associer pour participer à un projet de coopération en santé mentale au Cameroun. Il s'agissait de développer et de concrétiser quatre actions en profitant d'un terrain peu développé en matière de structures de soins psychiatriques. Pour mener à bien ce projet, un premier travail de repérage des besoins sur le terrain a été effectué en automne 2010, travail opéré par une délégation mixte, camerounaise et helvétique, accompagnée d'un délégué du Ministère de la santé du Cameroun. Outre la mission elle-même et son descriptif, certains constats ont été effectués quant aux éventuelles actions qu'il serait nécessaire de mener pour modifier la prise en charge des maladies mentales au Cameroun. Evidemment ces actions devraient aussi être soutenues par le déploiement d'une politique de santé mentale dans le pays.

Ce projet de coopération propose les quatre axes de développements suivants :

1. Formation du personnel de première ligne en santé mentale.
2. Développement de la télémédecine, consultations et supervisions à distance pour les régions éloignées.
3. Soutien à la formation et aux échanges de personnel en vue de leur spécialisation en psychiatrie.
4. Soutien à la formation Master en Santé Publique à l'Université de Genève du chef de projet local, le Dr Souleymanou.

Les trois premiers points ont pu être mis en œuvre durant l'année 2012, particulièrement la formation en psychiatrie du personnel de première ligne, qui s'est déroulée durant une semaine à l'Hôpital général de Garoua, dans le nord du pays. Outre la formation en psychiatrie, il a pu être possible d'intervenir en appui (enseignement au lit du malade-ELM) pour le Service de psychiatrie de l'Hôpital de Garoua dans le domaine de la formation, pour la prise en charge des patients et de l'approvisionnement de la pharmacie en psychotropes de nouvelle génération. 24 médecins et infirmiers de 15 districts de santé de la Région du Nord Cameroun y ont participé.

Il faut souligner l'excellent accueil fait par le Médecin-Directeur de l'Hôpital de Garoua, le Dr Souleymanou, qui a offert l'infrastructure et a mobilisé des médecins et infirmiers de la région. La satisfaction de ces derniers s'est avérée élevée, l'interactivité et les tests de connaissances passés en début et fin de formation ont permis d'améliorer nettement leur niveau de connaissances cliniques en psychiatrie. Tous ont demandé à suivre un cursus de formation complémentaire sur les sujets suivants: névroses (hystéries individuelles et collectives), troubles psychosomatiques, maladies organiques et troubles psychiques, psychopharmacologie, neurosciences et psychiatrie, pédopsychiatrie. L'organisation de consultations en situation avec des patients, des formateurs et des participants a été plébiscitée.

Les objectifs poursuivis par cette première phase de la mission de coopération sont donc remplis. La nécessité de reproduire cette démarche semble avérée, en y ajoutant un volet plus systématiquement clinique en consultation conjointe avec des patients et en traitant des thèmes proches de la clinique africaine, comme les névroses, l'hystérie, les troubles psychosomatiques.

Du côté helvétique, en plus de l'accueil remarquable de nos collègues camerounais sur place, il faut relever que la pratique clinique de consultation a permis de rapidement appréhender les référentiels culturels et de travailler de manière conjointe en consultation avec l'infirmier responsable de l'unité psychiatrique sur place. Une deuxième session de formation est donc prévue pour l'automne 2013.



« SANTÉ MENTALE : TOUS CONCERNÉS », sous ce slogan, la Fondation de Nant a ouvert ses portes au public le samedi 12 mai 2012 sur son site hospitalier, à Corsier-sur-Vevey. La journée avait pour objectif de mieux faire connaître les dispositifs de soins régionaux, de les rendre accessibles et de déstigmatiser la maladie mentale. Les collaborateurs de l'institution - médecins, infirmiers, psychologues, ergothérapeutes, collaborateurs du service de gestion - se sont mobilisés pour accueillir les visiteurs et répondre à leurs questions. Les associations de patients (Graap, îlot) ainsi que les acteurs de la santé au niveau régional (Asanté Sana, Plateforme Santé Haut-Léman ESSC, HESAV, HES La Source, Ligue pulmonaire vaudoise, CIPRET) avaient aussi été invités à présenter leurs activités. Le futur Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais qui comprendra des lits psychiatriques à Rennaz était présent sous forme de maquette et d'une exposition, alors qu'un clown de la Fondation Theodora a amusé petits et grands. Toutes et tous ont contribué au succès de la manifestation qui a attiré quelque 800 visiteurs malgré un temps maussade. Les hôtes ont été particulièrement intéressés par la visite d'une unité hospitalière adulte et celle d'un atelier d'ergothérapie. Un tel événement sera reconduit à l'avenir.

CORPORATE INSTITUTIONNEL

Dans le cadre de la mise en place du Corporate institutionnel, la papeterie de la Fondation de Nant (cartes de compliment, enveloppes) a été revue afin de correspondre à la ligne graphique mise en place depuis 2010. Pour faciliter les relations professionnelles avec l'externe, une carte de visite professionnelle a été proposée aux cadres et mise à disposition des unités et des services alors que de nouveaux modèles informatiques de courrier ont été créés pour chaque unité et service. Tous les collaborateurs disposent désormais des modèles sur leur ordinateur.

NAISSANCE DE LA PLATEFORME SANTÉ HAUT-LÉMAN

Plutôt que de se « satisfaire » d'une fusion administrative qui voit deux structures n'en faire plus qu'une, les membres de l'ASCOR et de la Fédération de Soins du Chablais, en se réunissant, ont décidé de se fixer des objectifs ambitieux en termes de développement et d'organisation. De manière imagée, ils ont décidé d'évoluer de « 1 + 1 = 2 » vers « 1 + 1 = 3 » !

Cette ambition se retrouve déjà dans l'utilisation du mot « santé ». En fusionnant, les réseaux de soins ont donné naissance à un « réseau de santé » qui intègre les dimensions de prévention, de soins et de formation.

Comme définie par l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé), « la santé est un état de complet bien-être physique, mental et social et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité ».

La Plateforme Santé Haut-Léman compte ainsi se développer en tant que centre de compétences et de références dans le but d'améliorer la santé somatique et psychique de la population de l'Est vaudois et du Chablais valaisan.

A cette fin, elle s'est engagée à mettre en place une organisation régionale de santé reposant sur des valeurs partagées et disposant d'une gouvernance collégiale. Elle garantit ainsi à la population l'accès à une chaîne complète de prestations, en favorisant la continuité des soins, l'orientation, l'information des usagers, la prévention, ainsi que la formation des intervenants.

Dans ce but, elle a décidé d'allouer ses ressources humaines, financières et technologiques avec le souci permanent de développer des actions et des programmes de soins novateurs.

La mise sur pied et la réalisation de projets comme le suivi des populations vulnérables (case management), le déploiement du e-health au niveau régional et une filière de diabétologie concrétisent cette nouvelle volonté de développement.

La signature d'une convention de collaboration entre l'Hôpital de psychiatrie adulte de la Fondation de Nant, les EMS à mission psychiatrique du réseau et le BRIO illustre cette évolution. Celle-ci a en effet pour but de favoriser le maintien de la personne dans son lieu de vie, en fixant les modalités de collaboration entre les partenaires signataires, lors d'une hospitalisation de résidents à Nant.

Vincent Matthys, Directeur PSHL



Service de psychiatrie et psychothérapie d'enfants et d'adolescents

Dr Alejandro Rojas-Urrego
Médecin chef

Parmi les multiples réflexions et activités développées au sein du Service de Psychiatrie et Psychothérapie d'Enfants et d'Adolescents (SPPEA) au cours de l'année 2012, nous retiendrons seulement deux aspects qui touchent de plus près la question du déménagement et des divers managements, anticipations et préparatifs que tout cela suppose, autant en termes de rêverie que d'exploration, de réflexion et d'actions préalables.

UNITÉ HOSPITALIÈRE DE PÉDOPSYCHIATRIE (UHPP)

Située au sein du Service de Pédiatrie à l'Hôpital du Chablais, site d'Aigle, l'Unité Hospitalière de Pédopsychiatrie s'appuie sur le postulat de la nécessaire articulation - voire intégration - entre la médecine somatique et la pédopsychiatrie, un des défis majeurs dans le domaine des soins, dans la réalité présente et au cours des années à venir. Elle constitue à ce propos un exemple paradigmatique de la future implantation du Service de Psychiatrie et Psychothérapie d'Enfants et d'Adolescents en particulier, et de la Fondation de Nant avec l'ensemble de ses services, à l'Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais à Rennaz. Or le déménagement d'une telle structure dans un autre hôpital et dans un tout autre contexte ne se limite pas, loin de là, à son seul « transport ». La construction d'une telle intention exige un travail préliminaire indispensable.

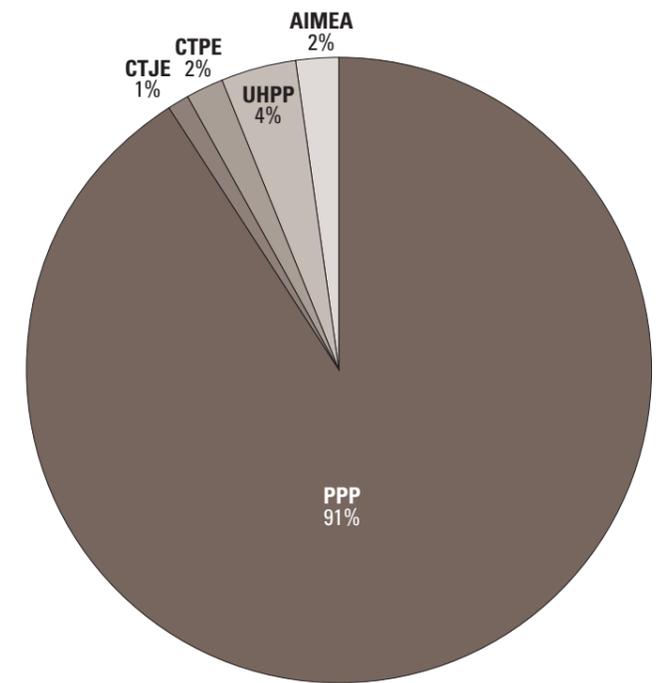
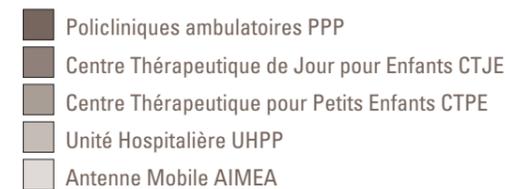
Une grande partie des projets de développement et des objectifs stratégiques du Service et de l'institution passent par - ou sont en étroite interdépendance avec - la réalisation de ce grand hôpital qui va transformer amplement la conception, l'organisation et l'offre des soins dans la région. À partir de ce modèle « in vivo » que constitue l'Unité Hospitalière de Pédopsychiatrie, nous avons mis l'accent, tout au long de cette année 2012, non seulement sur les réussites et les dysfonctionnements issus de l'expérience quotidienne - qu'il s'agit de développer ou de corriger respectivement -, mais également sur la possibilité d'identifier à la fois les opportunités et les obstacles pour la mise en œuvre du grand déménagement qu'impliquera notre inscription à l'Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais. L'ensemble de l'équipe de notre Unité et les représentants du Service de Pédiatrie se sont engagés très activement dans une réflexion soutenue qui devrait nous permettre de repenser, réétudier et reconsidérer l'organisation de la pédopsychiatrie et de la santé mentale dans la région. A notre traditionnel souci de consolider et de développer la collaboration avec les partenaires au niveau cantonal s'ajoute désormais une ferme volonté institutionnelle d'intégration régionale, en particulier dans le cadre de la Plateforme Santé Haut-Léman et du projet Malévoz 2020. La possibilité de collaborations et de synergies de la pédopsychiatrie du Valais et de notre service sont ainsi activement explorées, non seulement en matière d'avenir, mais dans l'exercice présent de notre service à l'Hôpital du Chablais, situé au carrefour de l'Est vaudois et du Chablais valaisan.

CENTRE THÉRAPEUTIQUE DE JOUR POUR ENFANTS ET CENTRE THÉRAPEUTIQUE POUR PETITS ENFANTS À SAINT-LÉGIER

Les équipes du Centre thérapeutique de jour pour enfants (CTJE) et du Centre thérapeutique pour petits enfants (CTPE), situés à Saint-Légier, développent une réflexion sur leurs missions, leurs acquis, leurs obstacles respectifs. Avec leur participation très active, nous avons mis en marche en 2012, un travail qui devrait nous permettre de faire un bilan des réalisations et des acquis indéniables, tout en donnant une place à la mise en lumière des difficultés à faire face, non seulement aux très grandes complexités inhérentes au travail clinique, mais aussi à un monde en transformation constante. Ce questionnement, qui concerne en fin de compte notre identité, devrait nous permettre d'assumer la mutation colossale de la société dans laquelle nous vivons et dans laquelle nous devons évoluer sans nous perdre, sans renoncer à nos valeurs essentielles, à savoir ce sur quoi nous ne pouvons pas céder. Nous pourrions être alors capables d'infléchir la réalité, et non de la subir, en évitant de nous adapter à tout prix sans chercher à transformer ce qui est encore susceptible de l'être.

La question du déménagement a surgi tout naturellement au cours de cette réflexion partagée et passionnante. Tout d'abord dans le domaine très concret de l'interrogation sur la pertinence d'un déménagement physique des structures qui puisse répondre aux principes vecteurs du positionnement stratégique de la Fondation de Nant, à savoir la Proximité, l'Accessibilité et la Déstigmatisation. Mais aussi, et ensuite, dans la région plus ambiguë - et ô combien indispensable - de la réalité psychique, individuelle et dans le groupe. Là où tout changement véritable doit se réaliser au préalable pour qu'il puisse se traduire ensuite dans la réalité matérielle.

1'229 patients traités



	2010	2011	2012
Consultations ambulatoires	16'078	12'570	14'148
Journées d'hospitalisations	1'039	1'255	1'249
Journées scolaires	3'836	3'694	3'788
Journées d'hôpital de jour	886	689	984

Réseau de psychiatrie adulte

Dr Gérard Winterhalter
Médecin chef

Le développement de l'activité de la Centrale d'accueil et d'orientation psychiatrique de l'Est vaudois (AOP) et l'ouverture d'une consultation psychothérapeutique dans le Chablais sont les deux événements marquants de l'année 2012 pour le Réseau de psychiatrie adulte.

André Daetwyler
Infirmier chef

La Centrale d'accueil et d'orientation psychiatrique de l'Est vaudois (0800 779 779, numéro gratuit, 24h/24), active depuis novembre 2010, a pour mission d'accueillir, d'évaluer et d'orienter toute demande d'intervention psychiatrique provenant de la population de l'Est vaudois, ainsi que de répondre à toute demande d'information concernant les troubles psychiques, le maintien en santé psychique et les possibilités de soins. Une attention particulière est mise sur l'écoute de chaque demande, avec l'idée de permettre aux personnes de se raconter pour comprendre de quoi est faite leur souffrance. Cette première écoute renforce la qualité de l'orientation dans le réseau de soins.

L'AOP collabore étroitement avec la Centrale téléphonique des médecins de garde, soit pour accueillir des demandes qui seraient

d'abord parvenues au numéro cantonal, ou à l'inverse pour demander l'intervention du médecin de garde de la ville lorsque l'équipe médico-infirmière doit faire face à une demande urgente concernant une personne ne pouvant pas se déplacer.

Après deux ans de fonctionnement, le 0800 779 779 est maintenant bien connu tant de la population que des partenaires régionaux (médecins, hôpitaux, CMS, EMS...) et la Centrale connaît un développement réjouissant, avec près de 2000 appels en 2012, ayant donné lieu à 438 consultations en urgence. Les résultats d'une enquête satisfaction réalisée à la fin de l'année 2011 ont par ailleurs montré que plus de 90% des patients étaient très ou assez satisfaits de la qualité de l'accueil, de l'orientation vers un lieu de soin, de l'éventuel rendez-vous en urgence et des informations reçues.

La Centrale a ainsi fait la preuve de son utilité et de sa plus-value dans le dispositif de soins. Des développements futurs sont prévus en vue de son intégration dans le futur Hôpital Riviera-Chablais Vaud Valais.

En vue de renforcer l'activité de psychothérapie pour des patients institutionnels dans le secteur, une consultation de psychothérapie s'est ouverte à la polyclinique psychiatrique d'Aigle. Ce projet a pour but de répondre à une demande importante dans une région où il reste difficile de trouver des psychothérapeutes. Il répond aussi au souhait de mieux mettre en évidence l'activité psychothérapeutique dans l'Est vaudois, en particulier pour les patients de psychiatrie publique. A terme, trois psychologues-psychothérapeutes formés accueilleront tant des adultes que des enfants et des adolescents.

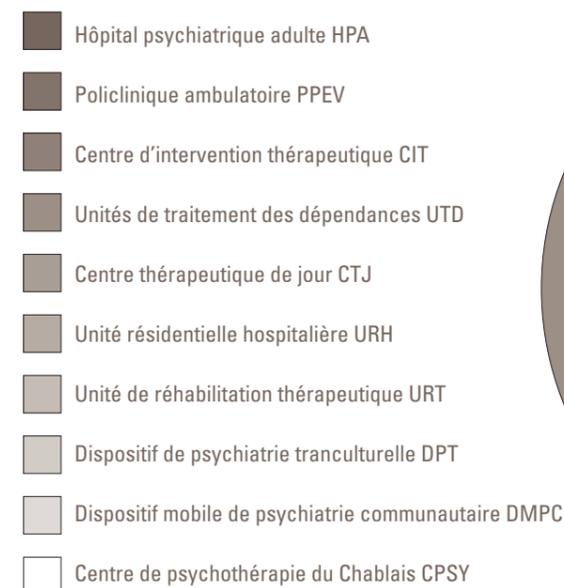
Centrale d'accueil et d'orientation psychiatrique de l'Est vaudois

Indicateurs	*2010	2011	2012
fiches enregistrées **	233	1'578	1'976
Appelants			
Patients connus	122	906	923
Patients inconnus	101	811	1'017
Dont anonymes	10	41	36
Patient lui-même	147	1'026	1'186
Tierce personne	86	732	790
Nombre total d'appels	295	2'346	2'645
Moyenne d'appels par jour	5	6	7
Durée moyenne de l'appel	15 min	14 min	18 min

* 2010 dès le 1^{er} novembre

** fiches enregistrées: une fiche par personne et par jour est enregistrée, une fiche peut contenir l'information d'un ou plusieurs appels

Nombre de patients traités



Patients traités	2011	2012	
Hôpital psychiatrique adulte HPA	482	502	15 %
Polyclinique ambulatoire PPEV	1150	1161	36 %
Centre d'intervention thérapeutique CIT	443	496	15 %
Unités de traitement des dépendances UTD	630	682	21 %
Centre thérapeutique de jour CTJ	129	128	4 %
Unité résidentielle hospitalière URH	35	38	1 %
Unité de réhabilitation thérapeutique URT	80	85	3 %
Dispositif de psychiatrie transculturelle DPT	114	115	4 %
Dispositif mobile de psychiatrie communautaire	6	49	2 %
Centre de Psychothérapie du Chablais		9	0 %
Total par unité		3'265	
Total par personne		2'486	

Nombre de journées cumulées	2012
Journées A	14'926
Journées B	4'080
Journées C	6'851
Forfaits d'hôpital de jour	7'403
Forfaits crise	3'355
Consultations ambulatoires	43'237

Hôpital psychiatrie adulte	2010	2011	2012
Taux d'occupation	93 %	99 %	99 %
Durée moyenne de séjour (jours)	2	19	21
Taux de réadmission	27 %	30 %	28 %

Service de psychiatrie et de psychothérapie de la personne âgée

Dr Abba Moussa
Médecin chef

LE CENTRE MÉMOIRE EST VAUDOIS EN DÉVELOPPEMENT

Ouvert le 1er septembre 2011, le Centre Mémoire Est Vaudois (CMEV) est un centre à vocation régionale fonctionnellement rattaché au Service de psychiatrie et de psychothérapie de la personne âgée de la Fondation de Nant. Ses activités s'intègrent dans le plan Alzheimer, décidé par les autorités cantonales de l'Etat de Vaud. Le centre travaille en réseau avec le Centre Mémoire de référence du CHUV (le Centre Leenaards de la Mémoire – CHUV) et les deux autres centres régionaux situés à Aubonne et Yverdon-les-Bains.

Les démences et troubles de la mémoire constituent une réelle «épidémie silencieuse» dans les sociétés occidentales. À 85 ans, les gens ont environ un risque sur deux de développer la maladie d'Alzheimer et la souffrance des patients et de leurs familles est importante. En 2010 le coût global de la maladie d'Alzheimer et autres démences liées au vieillissement a atteint 604 milliards de dollars (475 milliards d'euros), soit 1 pour cent du PNB mondial (source ADI). Les chercheurs européens estiment à 35 millions le nombre de personnes atteintes de démence dans le monde entier. Un chiffre qui devrait doubler tous les 20 ans. Dans le canton de Vaud on annonce en effet 5000 nouveaux cas dans un futur proche.

Le CMEV est un centre multidisciplinaire réunissant les compétences de spécialistes de haut niveau en neurologie, neuropsychologie, psychiatrie de l'âge avancé et gériatrie. Le centre offre un service de consilium ambulatoire dans le champ des démences pour la région de l'Est vaudois. Il prend en charge les adultes (dès 18 ans) et les personnes âgées et s'est fixé quatre objectifs principaux :

- Le dépistage, diagnostic et traitement des troubles cognitifs
- La prévention (information, sensibilisation) des troubles cognitifs
- La formation et recherche dans le domaine de la démentologie
- Les prestations de soutien aux proches aidants (Projet CPA)

La Consultation psychologique pour proches aidants (CPA) s'est déployée début 2013. Cette prestation de soutien aux proches de personnes souffrant de troubles de mémoire, d'une maladie d'Alzheimer ou apparentée, fait partie intégrante du projet bien qu'elle soit financée par les assurances sociales et de l'hébergement. Elle est ouverte aux proches aidants de patients connus ou non du CMEV

Centre Mémoire Est Vaudois (CMEV)

Nombre de patients	103
Nombre de dossiers	103

Nombre de consultations & entretiens	158
Nombre de consultations avec tiers	104
Nombre de consultations somatiques	122
Nombre de consultations somatiques avec tiers	169
Nombre de tests psychologiques	244

Nombre de femmes	62
Nombre d'hommes	41
Total	103
Moyenne âge des femmes	73 ans
Moyenne âge des hommes	70 ans

Provenance	
Riviera	74
Chablais	23
Pays-d'Enhaut	6
Total	103

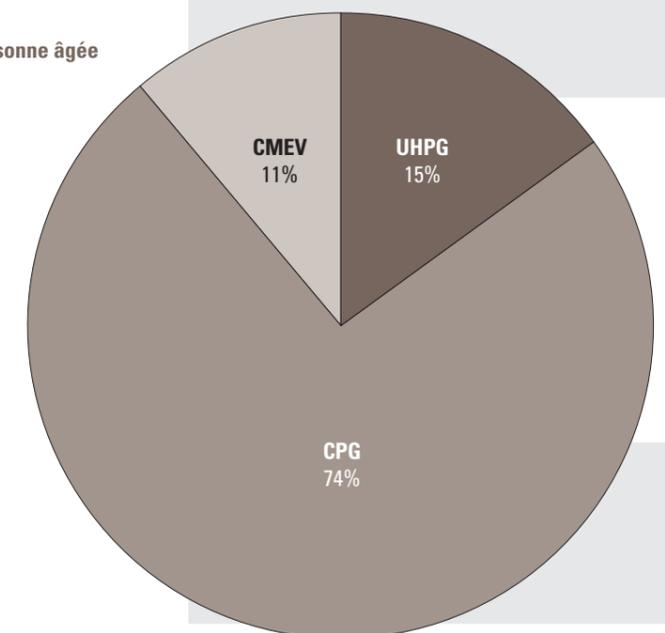
Service de psychiatrie et de psychothérapie de la personne âgée

Nombre de patients traités

Unité hospitalière UHPG	133
Centres de Psychogériatrie CPG	665
Centre Mémoire Est Vaudois CMEV	103

Total par unité	901
Total par personne	901

	2010	2011	2012
Consultations ambulatoires	5'012	4'646	4'828
Journées d'hospitalisations	6'003	6'142	5'682
journées d'hôpital de jour	4'565	5'287	4'359



DÉMÉNAGEMENT

Psychanalyse du déménagement

[Quitter sa demeure pour une autre, c'est comme partir vers une liberté gagnée, même si parfois le départ est forcé. Aller d'un dedans vers un dehors, pour intégrer un autre dedans, qui sera le « nôtre ». Évidemment comme pour l'indépendance ou la naissance, il vaut mieux savoir où l'on va aller, et que cette transition soit anticipée. Sinon, on fait comme si on n'était pas parti. Car partir pour partir ou sur un coup de tête revient à dire que l'on n'est jamais parti. On demeure sur place ; dans l'esprit au moins.]



Déménager n'est pas seulement un geste matériel, c'est un processus précédé par une représentation psychique du geste, de l'analyse des pour et des contre, et fondamentalement, avant même que la décision soit prise et exécutée, qu'elle soit rêvée les yeux ouverts. Déménager est un acte imaginaire. On voit bien que ceux qui éprouvent d'énormes difficultés concrètes au moment de déménager, des clés qui se perdent, des objets qui cassent, des dysfonctionnements au niveau du gaz, de l'électricité, de l'eau, pour ne nommer que les plus fréquents, ont une difficulté soit à se détacher, soit à imaginer pleinement ce qu'ils sont en train de réaliser. C'est dire la diversité des résistances que s'opposent au départ. Déménager est alors une prouesse, et, comme toute prouesse, elle comporte des risques.]

Extrait de : Alberto Eiguer, « Psychanalyse du déménagement », L'Autre, Cliniques, cultures et sociétés, 2001, Vol. 2, n°3, p. 510.

La formation

Isabelle Gothuey
Directrice médicale

58 séminaires et cursus de formation, organisation de journées thématiques ou associées à leur mise en place, la Fondation de Nant est très active dans le domaine de la formation.

Le programme de formation de la Fondation de Nant s'adresse à tous les professionnels de la santé, confrontés de près ou de loin à la maladie psychique et à ses traitements. Les séminaires sont généralement ouverts aux personnes externes à l'institution. Le programme est organisé en deux volets : formation de base et formations approfondies. Il poursuit l'objectif de faire des liens entre pratiques cliniques, théorie et bases scientifiques. En plus de la formation de base et postgraduée, les différents professionnels y trouvent également de quoi nourrir leur cursus de formation continue, particulièrement en ce qui concerne les aspects psychothérapeutiques.

Fruit d'un travail collectif et de l'implication de différents formateurs, collaborateurs internes ou externes à l'institution, ce programme s'enrichit chaque année. Nouvelles tendances psychothérapeutiques, psychopharmacologie, droits des patients, formation managériale, liens entre l'art, la littérature et la psychanalyse sont le reflet d'une institution vivante, en rapport avec les questionnements actuels qui traversent le monde socio-sanitaire et intégrant la complexité croissante des savoirs.

Un remerciement tout particulier va à nos collaborateurs qui transmettent leurs savoirs et s'investissent pour que d'autres acquièrent ce qui les anime.



L'apprentissage

Magali Schlaubitz
Responsable des apprentis

Depuis 2009, sous l'impulsion de la Direction générale, la Fondation de Nant s'implique dans la formation d'apprenti-e-s et de stagiaires qui poursuivent un cursus afin d'obtenir un certificat fédéral de capacité (CFC) ou une maturité professionnelle. Ces jeunes bénéficient de l'encadrement d'un formateur et évoluent dans les secteurs de la gestion, de la cuisine et dès la rentrée 2013 de la logistique. La Fondation de Nant est au bénéfice d'une autorisation, délivrée par la Direction générale de l'enseignement postobligatoire (DGEP), pour former dans ces trois secteurs.

Il faut souligner que le canton de Vaud au travers de la DGEP a favorisé, ces dernières années, la création de nouvelles places d'apprentissage.

L'apprenti suit un plan de formation lié à l'ordonnance de son secteur professionnel. Il s'agit d'une formation duale, c'est-à-dire que l'apprenti suit chaque semaine des cours à l'école professionnelle. Des cours interentreprises complètent la formation et sont dispensés par des professionnels du secteur afin d'enrichir les connaissances de la branche.

Au terme de l'apprentissage et généralement après quelques années de pratique, le titulaire d'un CFC peut accéder à des formations plus pointues avec l'obtention d'un brevet ou d'un diplôme fédéral.

POURQUOI FORMER UN APPRENTI ?

Il s'agit avant tout d'offrir une porte d'entrée et une intégration des jeunes dans le monde professionnel et assurer la relève. L'encadrement d'un apprenti permet également de se tenir à jour des évolutions des métiers et d'avoir un regard tourné vers l'avenir.

En fin de formation, l'apprenti est une aide précieuse dans l'exercice d'activités pratiques, mais il ne faut pas minimiser le temps consacré à la transmission des connaissances, d'un savoir-faire et d'un savoir-être. C'est une démarche volontaire et une fierté de transmettre des compétences et un enrichissement mutuel entre l'apprenti et l'équipe de professionnels.

En juillet 2012, la Fondation de Nant a pu se réjouir de la réussite de Mme Vedrana Antic, première apprentie de l'institution à décrocher son CFC d'employée de commerce.

Toujours dans un esprit formateur, la Fondation de Nant a engagé en août 2011, un stagiaire maturité professionnelle commerciale (MPC) qui après 3 années au gymnase en voie économie et commerce, a travaillé au Service de comptabilité, pendant une année, afin d'obtenir son diplôme final. Il s'agit de mettre en pratique des connaissances théoriques au travers de diverses tâches administratives, tout en préparant un travail de diplôme sous la supervision d'un professionnel qui est son répondant tout au long du stage.

Après une période de formation, le stagiaire MPC est en mesure d'effectuer des tâches administratives de manière autonome, d'assister ses collègues dans leur travail quotidien, voire d'assumer des responsabilités. Cette formation ouvre les portes des HES, HEIG, Ecole hôtelière ou la possibilité d'effectuer une passerelle d'une année pour obtenir une maturité fédérale qui permet l'entrée à l'université.

Le premier stagiaire MPC à la Fondation de Nant, M. Alessandro Timmoneri, a également réussi son diplôme et son travail de maturité consistant à transcrire les principales procédures du Service de comptabilité.

En conclusion, la formation des jeunes, essentielle dans notre système économique, est une affaire de passion.

Soarian[®]
Clinicals

Nom d'utilisateur
 Mot de passe
 Modifier le mot de passe
 Connexion [? Aide](#)

Pour accéder aux messages généraux
 vous n'avez pas besoin de vous connecter.
 Cliquez simplement ici.

La qualité

Marcos della Paolera,
 Responsable Qualité

LE PROJET DOPHIN : IMPLANTATION DU DOSSIER PATIENT INFORMATISÉ

En 2005 le Département de la Santé et de l'Action Sociale de l'Etat de Vaud décide de doter tous les établissements sanitaires du canton d'un outil informatique commun permettant de stocker l'ensemble des informations cliniques concernant les prises en charge des patients afin de favoriser le partage et la communication des données pour les professionnels. Le projet DOPHIN (DOssier Patient des Hospices CHUV et Hôpitaux Vaudois INformatisé Intégré et INstitutionnel) qui s'inscrit dans le cadre du projet national « eHealth » voit le jour.

Lancé entre 2007 et 2008, l'appel d'offre publique est remporté par la société Siemens avec une application baptisée « Soarian ».

En 2009 la Fondation de Nant rejoint le projet cantonal et un groupe de travail, en lien étroit avec la Direction générale et les utilisateurs finaux de l'application, se met en place.

L'application est censée devenir « un véritable outil » dans tous les sens du terme. En effet, il ne s'agit pas « d'un nouveau projet informatique », mais d'un « projet clinique et organisationnel majeur » suscitant de fortes attentes politiques.

Pour la Fondation, l'enjeu le plus important est d'adapter un outil développé pour des hôpitaux somatiques, et vendu comme

« modulable et configurable à volonté », à la spécificité de la psychiatrie et plus particulièrement à la philosophie des soins et des pratiques de l'institution.

Pour les utilisateurs finaux, les prestataires de soins, il s'agit d'un changement capital, car ils doivent abandonner le crayon et le papier pour passer à l'univers de l'écran, du clavier et des « clics de souris ».

En étroite collaboration avec l'équipe informatique de la Fédération des Hôpitaux Vaudois (FHVi), Soarian a été mis en place dans les trois unités de l'Hôpital psychiatrique adulte en avril 2011, et à l'Unité Hospitalière de Pédiopsychiatrie de l'Hôpital du Chablais – site d'Aigle, en septembre 2012. Pour 2013 la priorité sera mise sur l'Unité Résidentielle Hospitalière qui devrait disposer du « dossier patient informatique » vers le mois d'avril.

Après plus d'un an d'utilisation, le bilan des utilisateurs est partagé. La critique principale mise en évidence est le manque de souplesse et de convivialité. La consultation

des informations saisies en cours du séjour et, plus particulièrement, la visualisation de l'historique sont fastidieuses. Afin de surmonter ces désagréments et mieux adapter l'outil à la pratique spécifique de l'institution, la Fondation de Nant a adressé plusieurs demandes et propositions d'amélioration au fournisseur de l'application et à l'équipe de projet. A ce jour, peu de réponses ou d'améliorations concrètes ont été obtenues.

L'installation et le pilotage de tels outils au niveau cantonal amène un effet normalisateur, car « l'informatique » a tout intérêt à aligner un grand nombre d'utilisateurs, indépendamment des spécificités des acteurs ou partenaires. Elle impose des standards communs au détriment de la pluridisciplinarité qui donne la valeur ajoutée aux processus de soins.

La Fondation de Nant est toutefois convaincue qu'un outil informatique « adéquat, souple et performant » participe à l'optimisation et à la qualité du processus de prise en charge du patient.



Certifié depuis 2000



Certifié depuis 2006

Ressources Humaines

Claudia Pateau-Bovey
Responsable RH

FOCUS SUR LA SANTÉ DES COLLABORATEURS

En juin 2004, l'Hôpital de Nant se déclarait «hôpital sans fumée mais pas sans fumeurs» après un travail de réflexion approfondi et pour respecter l'ordonnance 3 relative à la Loi sur le travail et sur la protection contre le tabagisme passif. Cette mesure a engendré une nouvelle réglementation des espaces fumeurs ainsi que la réalisation des aménagements nécessaires au sein des différentes structures de soins de l'institution. Ces mesures étaient toutefois destinées prioritairement aux patients.

En 2012 la Fondation de Nant a souhaité aborder le problème de la fumée sous un autre angle, en proposant à ses collaborateurs un soutien à l'arrêt du tabac. Pour ce faire, l'institution a fait appel à la Ligue Pulmonaire pour dispenser un cours « stop-tabac » au sein de l'entreprise.

Cette méthode s'attaque aux trois grandes causes de la dépendance au tabac à la fois physiologiques, psychologiques et comportementales. Le projet est adapté aux besoins de l'entreprise avec des horaires aménagés afin de s'intégrer le mieux possible à l'organisation. Ainsi les cours ont été pris en charge par l'employeur et ont pu être suivis durant le temps de travail habituel des collaborateurs. Le succès rencontré auprès des 16 personnes inscrites à cette première session nous conforte dans le fait de renouveler cette offre à l'avenir.

L'évaluation du programme en Suisse romande, effectuée par un organisme indépendant, montre que 68% des inscrits sont non-fumeurs un mois après la fin du cours. Après une année, 34% le sont toujours comparés à 5% si le fumeur arrête par lui-même sans aide. 95% des participants recommanderaient le cours.

« JE ME SENS NETTEMENT MIEUX, MAIS L'ENVIE EST TOUJOURS LÀ »

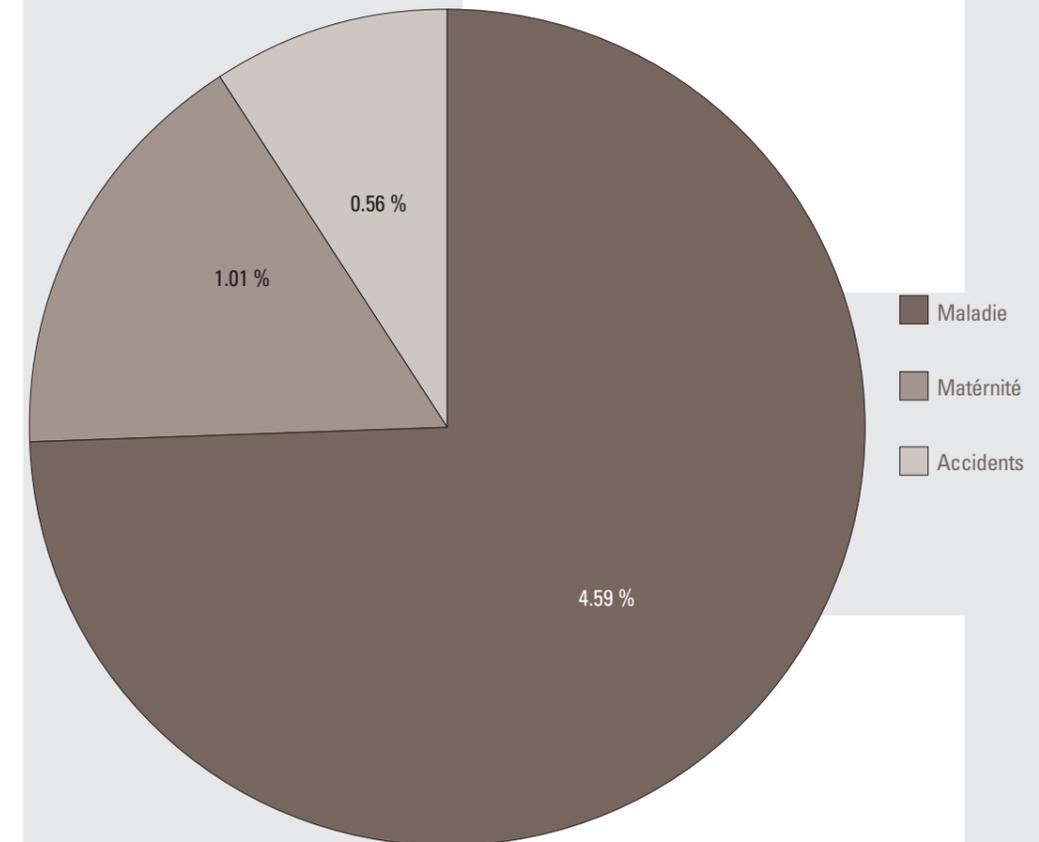
Témoignage d'un collaborateur

«J'avais déjà essayé d'arrêter de fumer tout seul, mais c'était voué à l'échec. Ce qui m'a motivé ? Le fait que le cours soit payé par la Fondation de Nant, car le coût était une barrière pour moi. Les questions de mes enfants qui ont 7 et 10 ans « Pourquoi papa, il fume ? » m'ont aussi motivé. Je me suis dit que c'était le moment d'arrêter. Je trouvais le système de coaching plutôt intéressant et je me suis inscrit.

Ce que j'ai appris ? Qu'on peut se passer du tabac ! La nicotine, ça peut être un stimulant, un calmant, mais le problème, c'est surtout les 3999 autres substances présentes dans une cigarette qui créent la dépendance, parce que la dépendance à la seule nicotine passe très rapidement. Le système de coaching n'était pas axé sur les problèmes de maladie, de cancer. L'accent était mis sur d'autres axes, le pourquoi, le bien-être, ce qu'on a à gagner en arrêtant de fumer, ce qu'on a à perdre. En ce qui me concerne, c'était surtout le facteur social qui me poussait à fumer. Je fumais rarement tout seul. Par contre s'il y avait du monde, un apéro, un repas, c'était beaucoup plus difficile. Dans le groupe, certains fumaient trois fois plus que moi, mais ils donnaient l'impression que c'était plus facile d'arrêter pour eux que pour moi.

J'ai arrêté de fumer le 29 septembre 2012, mais ça reste difficile. C'est le paradoxe : aujourd'hui je me sens nettement mieux, je sais que ce serait bête de recommencer, mais l'envie est toujours là.»

Répartition taux d'absentéisme 2012 - 6.16%



Ressources humaines en quelques chiffres

Personnel	
Effectifs au 1 ^{er} janvier	401
Engagements	113
Départs	84
Effectifs au 31 décembre	430

Indicateurs	
taux de rotation	20.32%
taux d'absentéisme	6.16%

Comptes 2012

L'année 2012 se termine par un excédent de produits de CHF 667'390.-- ce qui correspond à 1.6% du total des produits.
L'augmentation de 6.2 % pour les charges et de 8 % pour les produits permet de présenter un résultat globalement positif.
Les comptes 2012 de la Fondation de Nant ont intégré le Centre thérapeutique de jour pour enfants, à Saint-Légier.

COMPTE D'EXPLOITATION

	2012 / CHF	2011 / CHF
PRODUITS		
Exploitation	38'879'746	36'757'058
Investissements	1'884'004	954'787
Hors exploitation	422'219	407'022
Total	41'185'970	38'118'867

	2012 / CHF	2011 / CHF
CHARGES		
Salaires	-32'157'777	-31'127'229
Autres charges d'exploitation	-6'143'842	-5'481'242
Charges d'investissements	-1'884'004	-1'219'814
Charges hors exploitation	-332'956	-325'091
Total	-40'518'579	-38'153'375

	2012 / CHF	2011 / CHF
RÉSULTATS		
Résultat d'exploitation	578'127	148'588
Résultat d'investissement	0	-265'027
Résultat hors exploitation	89'263	81'931
Résultat total	667'390	-34'508

	2012 / CHF	2011 / CHF
BILAN		
ACTIF		
Liquidités	2'825'536	2'275'436
Réalisables	7'564'982	7'521'018
Actifs immobilisés	10'929'139	10'069'117
Total	21'319'657	19'865'571

	2012 / CHF	2011 / CHF
PASSIF		
Fonds étrangers	9'831'357	9'495'067
Fonds propres	11'488'300	10'370'504
Total	21'319'657	19'865'571

Rapport de l'organe de révision au Conseil de Fondation sur le contrôle ordinaire des comptes annuels de LA FONDATION DE NANT à Corsier-sur-Vevey

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de LA FONDATION DE NANT, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012.

Responsabilité du Conseil de Fondation

La responsabilité de légalité et aux statuts, la conception, la mise en œuvre et à la détection d'anomalies significatives, ainsi que la responsabilité de l'organe de révision, sont des responsabilités distinctes et complémentaires.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité est de fournir une opinion sur l'adéquation des méthodes comptables appliquées dans leur ensemble, sur la base de nos constatations et de nos appréciations.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures de choix des procédures de risques que les comptes annuels résultent de fraudes, de la mise en œuvre du système de contrôle interne et de la définition des procédures de contrôle interne, ainsi que l'obtention d'une opinion sur l'adéquation des méthodes comptables appliquées dans leur ensemble, sur la base de nos constatations et de nos appréciations.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a alinéa 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de Fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 29 avril 2013
LBO/JBR/adr

INTERMANDAT SA Société Fiduciaire

Laurent BORGEAUD
Expert-réviseur agréé ASR
Réviseur responsable

Jérôme BRIAND
Réviseur agréé ASR

Annexes : - comptes annuels

Organes de direction

CONSEIL DE FONDATION

Président, M. Jean de GAUTARD
Vice-président, M. Claude REY

Membres :

M. Jacques BESSON
M. Albert CHAPALAY
M. Jacques CHAPUIS
M. Angel GROS
M. Henri MAMIN
M. Robert MEIER
M. Christophe MILLIUS
M. Christian NEUKOMM
Mme Christine SATTIVA SPRING
M. Claude SCHWAB
M. Béat STOLL

COMITE DE DIRECTION

Président, M. Daniel MAYER, Directeur général
M. Jean de GAUTARD, Délégué et Président du Conseil de Fondation
M. Claude REY, Délégué et Vice-président du Conseil de Fondation
Mme Isabelle GOTHUEY, Directrice médicale
M. Raymond PANCHAUD, Directeur des soins
M. Thierry RUCHET, Directeur administratif & financier

DIRECTION GENERALE

M. Daniel MAYER, Directeur général
Mme Isabelle GOTHUEY, Directrice médicale
M. Raymond PANCHAUD, Directeur des soins
M. Thierry RUCHET, Directeur administratif & financier
Mme Christine GABELLA, Adjointe de Direction

DIRECTION

Les membres de la Direction générale ainsi que:

M. Alejandro Rojas-Urrego, Médecin-chef du Service de psychiatrie et psychothérapie d'enfants et d'adolescents

M. Gérard Winterhalter, Médecin chef du Réseau de psychiatrie adulte

M. André Daetwyler, Infirmier chef du Réseau de psychiatrie adulte

M. Abba Moussa, Médecin chef du Service de psychiatrie et psychothérapie de la personne âgée

M. Christian Cornu, Infirmier chef du Service de psychiatrie et psychothérapie de la personne âgée

Mme Marianne Cornaz, chargée de communication

M. Marcos Della Paolera, Responsable Qualité et projets institutionnels

CENTRALE D'ACCUEIL ET D'ORIENTATION PSYCHIATRIQUE DE L'EST VAUDOIS



Le Dispositif de Psychiatrie Transculturelle intervient dans la prise en charge des patients migrants pour l'ensemble du secteur.

Le Dispositif Mobile de Psychiatrie Communautaire intervient sur appel pour des personnes, de 14 à 65 ans, en difficulté psychique, dans leur milieu de vie.



Enfants, adolescents

Policliniques **2 6 7 8**
Centre Thérapeutique pour Petits Enfants **3**
Centre Thérapeutique de Jour pour Enfants **3**
Unité Hospitalière de Pédopsychiatrie **7**

Adultes

Policliniques **5 7 8**
Unité de Réhabilitation Thérapeutique **4**
Centre Thérapeutique de Jour **5**
Unités de Traitement des Dépendances **6 7**
Centre d'Intervention Thérapeutique **6**
Unité Résidentielle Hospitalière **1**
Hôpital psychiatrique adulte **1**

Aînés

Centre Mémoire de l'Est Vaudois **5**
Consultations de psychogériatrie **5 7 8**
Centres de psychogériatrie **5 7**
Unité hospitalière de psychogériatrie **1**

ORGANES

Adresses utiles

DIRECTION ET SERVICE DE GESTION

Direction, communication, comptabilité, facturation, informatique, qualité, ressources humaines

Site de Nant

1804 Corsier-sur-Vevey

Tél. 021 925 27 27

Fax Direction 021 925 27 26, Fax Ressources Humaines 021 925 27 28

Courriel : fondation@nant.ch

CENTRALE D'ACCUEIL ET D'ORIENTATION PSYCHIATRIQUE DE L'EST VAUDOIS

0800 779 779 (taper 0800 + PSY PSY)

Dr Gérard Winterhalter, Médecin chef

Françoise Gonzalez, Infirmière responsable

DISPOSITIF DE PSYCHIATRIE TRANSCULTURELLE

Dr Javier Sanchis, Praticien institutionnel

Rue du Lac 92

1815 Clarens

Tél. 021 983 25 77

DISPOSITIF MOBILE DE PSYCHIATRIE COMMUNAUTAIRE

Dr Urs Corrodi, Médecin associé

Stella Lecourt, Infirmière responsable

Tél. 021 925 27 52

Courriel : dmpe@nant.ch

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET DE PSYCHOTHERAPIE D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

Dr Alejandro Rojas-Urrego, Médecin chef

POLICLINIQUES

CONSULTATION DE VEVEY

Avenue du Général Guisan 26

1800 Vevey

Tél. 021 925 86 46 / Fax 021 925 86 40

Courriel : pppv@nant.ch

Dr Angeles Pérez Fuster, Médecin adjoint

CONSULTATION DE MONTREUX

Avenue des Alpes 66

1820 Montreux

Tél. 021 965 44 34 / Fax 021 965 44 35

Courriel : pppm@nant.ch

Dr Angeles Pérez Fuster, Médecin adjoint

CONSULTATION DE CHÂTEAU-D'OEX

Route des Chenolettes 4

1660 Château-d'Oex

Tél. 021 965 44 34 / Fax 021 965 44 35

Courriel : pppm@nant.ch

Dr Angeles Pérez Fuster, Médecin adjoint

CONSULTATION D'AIGLE

Chemin du Grand Chêne 1

1860 Aigle

Tél. 024 468 84 50 / Fax 024 468 84 51

Courriel : gchaigle@nant.ch

Dr Sylvaine Gamba Szijarto, Médecin associé

CENTRE THÉRAPEUTIQUE DE JOUR POUR ENFANTS

Chemin de Chamoyron 29

1806 Saint-Légier

Tél. 021 926 83 20 / Fax 021 926 83 29

Courriel : ctje@nant.ch

Dr Alejandro Rojas-Urrego, Médecin chef SPPEA

CENTRE THÉRAPEUTIQUE POUR PETITS ENFANTS

Chemin de Chamoyron 29

1806 Saint-Légier

Tél. 021 926 83 20 / Fax 021 926 83 29

Courriel : ctpe@nant.ch

Dr Alejandro Rojas-Urrego, Médecin chef SPPEA

RÉSEAU DE PSYCHIATRIE ADULTE

Dr Gérard Winterhalter, Médecin chef,

André Daetwyler, Infirmier chef

HÔPITAL PSYCHIATRIQUE ADULTE

Site Hospitalier de Nant

1804 Corsier-sur-Vevey

Tél. 021 925 27 27 / Fax 021 925 27 06

Courriel : hopital@nant.ch

Dr Miruna Stoca, Médecin associé

Michel Miazza, Infirmier chef adjoint

Unité de Joran

Stella Lecourt, Infirmière responsable

Unité de Morabia

Rémy Volet, Infirmier responsable

Unité de Vaudaire

Julien Saudan, Infirmier responsable

UNITÉ RÉSIDENTIELLE HOSPITALIÈRE

Site Hospitalier de Nant

1804 Corsier-sur-Vevey

Tél. 021 925 27 27 / Fax 021 925 27 06

Courriel : hopital@nant.ch

Dr Philippe Guignard, Médecin adjoint

Pascal Duplant, Infirmier responsable

UNITÉ HOSPITALIÈRE DE PÉDOPSYCHIATRIE ET LIAISON

Service de pédiatrie

Hôpital du Chablais Site d'Aigle

1860 Aigle

Tél. 024 468 86 88 / Fax 024 468 84 51

Courriel : pppa@nant.ch

Dr Serge Sanchez, Médecin adjoint

PÉDOPSYCHIATRIE DE LIAISON

Hôpital Riviera Site du Samaritain

Département Mère-Enfant

Bd Paderewski 3

1800 Vevey

Tél. 021 923 40 00

Dr Angeles Pérez Fuster, Médecin adjoint

CENTRE THÉRAPEUTIQUE DE JOUR

rue des Vergers 2

1815 Clarens

Tél. 021 965 43 33

Courriel : ctj@nant.ch

Dr Philippe Guignard, Médecin adjoint

Francine Joliat, Infirmière responsable

UNITÉ DE RÉHABILITATION THÉRAPEUTIQUE

Avenue de Sully 2

1814 La Tour-de-Peilz

Tél. 021 973 22 22

Courriel : urt@nant.ch

Dr Philippe Guignard, Médecin adjoint

Yannis Bussy, Infirmier responsable

CENTRE D'INTERVENTION THÉRAPEUTIQUE

Avenue des Alpes 66

1820 Montreux

Tél. 021 966 00 80 / Fax 021 966 00 81

Courriel : cit@nant.ch

Dr Gérard Winterhalter, Médecin chef

Françoise Gonzalez, Infirmière responsable

DEPART EST

Place de la Laiterie 1

1844 Villeneuve

Tél. 021 922 00 03

depart@nant.ch

Dr Alejandro Rojas-Urrego, Médecin chef du SPPEA

Xavier Gottraux, Educateur social

POLICLINIQUE PSYCHIATRIQUE DE L'EST VAUDOIS

Dr Milos Tadic, Médecin adjoint

CONSULTATION DE CLARENS-MONTREUX

Rue du Lac 92

1815 Clarens

Tél. 021 983 25 77 / Fax 021 983 25 78

Courriel : ppev@nant.ch

Dr Milos Tadic, Médecin adjoint

CONSULTATION D'AIGLE

Centre du Grand-Chêne

Grand-Chêne

1860 Aigle

Tél. 024 468 84 50 / Fax 024 468 84 51

Courriel : gchaigle@nant.ch

Dr Stéphane Favre, Médecin associé

CONSULTATION DE CHÂTEAU-D'OEX

Route des Chenolettes 4

1160 Château-d'Oex

Tél. 024 468 84 50 / Fax 024 468 84 51

Courriel : gchaigle@nant.ch

Dr Stéphane Favre, Médecin associé

RÉSEAU DE PSYCHIATRIE ADULTE (SUITE)

UNITÉS DE TRAITEMENT DES DÉPENDANCES

Dr Nevena Vlajic, Médecin associé
Jean Bergeron, Infirmier responsable

UNITÉ AMBULATOIRE SPÉCIALISÉE

Avenue des Alpes 66
1820 Montreux
Tél. 021 965 44 65 / Fax 021 965 44 64
Courriel : uas@nant.ch
Dr Nevena Vlajic, Médecin associé
Jean Bergeron, Infirmier responsable

SERVICE DE PSYCHIATRIE ET DE PSYCHOTHERAPIE DE LA PERSONNE AGÉE

Dr Abba Moussa, Médecin chef
Christian Cornu, Infirmier chef

UNITÉ HOSPITALIÈRE DE PSYCHOGÉRIATRIE

Site Hospitalier de Nant
1804 - Corsier-sur-Vevey
Tél. 021 925 27 27 / Fax 021 925 27 33
Courriel : hopital@nant.ch
Dr Antoine Peter, Médecin adjoint
Virginie Rambert, Infirmière responsable

CENTRE DE PSYCHOGÉRIATRIE

Consultation et Hôpital de Jour de
Clarens-Montreux
Rue du Lac 92
1815 Clarens
Tél. 021 983 25 90 / Fax 021 983 25 78
Courriel : cpg@nant.ch
Dr Pedro Carrera, Médecin associé

AZIMUT

Rue du Molage 8
1860 Aigle
Tél. 024 468 55 00 / Fax 024 468 55 11
Courriel : azimut@nant.ch
Dr Nevena Vlajic, Médecin associé
Xavier Gottraux, Educateur responsable

PSYCHIATRIE DE LIAISON

Hôpital Riviera Site du Samaritain
Bd Paderewski 3
1800 Vevey
Tél. 021 923 49 45
Dr Gérard Winterhalter, Médecin chef
Françoise Gonzalez, Infirmière responsable

Consultation et Hôpital de jour d'Aigle

Centre du Grand-Chêne
Grand-Chêne
1860 Aigle
Tél. 024 468 84 50 / Fax 024 468 84 51
Courriel : gchaigle@nant.ch
Dr Abba Moussa, Médecin chef

Consultation de Château-d'Oex

Route des Chenolettes 4
1660 Château-d'Oex
Tél. 024 468 84 50 / Fax 024 468 84 51
Courriel : gchaigle@nant.ch
Dr Abba Moussa, Médecin chef

Centre Mémoire Est Vaudois

Rue du Lac 92
1815 Clarens
Téléphone 021 983 25 70 / Fax 021 983 25 78
Courriel : cmev@nant.ch
Responsables :
Dr Abba Moussa, Médecin chef
Responsable adjoint :
Dr Philippe Guillemin, Médecin chef,
CTR de Mottex – Blonay, Hôpital Riviera

CHARTES

PRÉSENTATION

Issue d'une initiative privée en 1943, notre Institution est au service des personnes souffrant de maladies psychiques, dans la région de la Riviera vaudoise. Reconnue d'intérêt public dès 1961, la Fondation de Nant assume une mission de Santé Publique à la demande de l'Etat de Vaud. Elle organise les soins hospitaliers psychiatriques de l'Est vaudois depuis 1968. Un mandat de 1985 redéfinit la sectorisation de la psychiatrie cantonale et charge la Fondation de Nant de l'ensemble des soins psychiatriques hospitaliers, intermédiaires et ambulatoires de la région. Notre institution s'organise dès lors en un réseau dynamique couvrant les districts d'Aigle, de Vevey, de Lavaux et du Pays-d'Enhaut, constituant ce qu'il est convenu d'appeler le Secteur psychiatrique de l'Est vaudois. Ses services de soins sont ouverts à tous, enfants, adolescents, adultes et personnes âgées.

VALEURS FONDAMENTALES

La démarche de la Fondation de Nant est empreinte d'un esprit d'humanisme vis à vis de ses bénéficiaires et de ses collaborateurs.

Son action de base consiste à soigner par une relation thérapeutique personnalisée, les patients confrontés aux problèmes psychiques qui bouleversent leur existence.

La Fondation de Nant établit sa cohérence institutionnelle sur une référence commune psychodynamique et psychanalytique. Son activité est fondée sur les compétences, l'engagement, l'implication et la responsabilisation de son personnel.

Elle vise l'amélioration permanente des connaissances et des pratiques relatives à la santé mentale, de façon à garantir un haut niveau de professionnalisme.

La Fondation de Nant s'engage à favoriser l'ouverture et l'accessibilité à ses services; elle lutte contre la discrimination des personnes souffrant de maladies psychiques et se soucie de leurs droits.

MISSION

La Fondation de Nant est une institution de santé mentale. Pour les patients, les populations, les institutions et les organisations des régions qu'elle dessert, elle propose ses services de soins, de maintien et de promotion de la santé mentale. Elle se préoccupe de l'information de ses bénéficiaires. Elle veut encourager la compréhension des composantes de la santé mentale tant pour le maintien en bonne santé que pour les soins à apporter aux malades. Elle assure une formation permanente des professionnels de la santé intéressés aux questions de

santé mentale. Dans un esprit d'innovation et d'amélioration continues, elle met en œuvre des moyens de recherche appliquée. Elle œuvre à la diffusion et à l'implantation de ses pratiques.

PROJET

La Fondation de Nant élargit sa mission en se donnant un nouveau paradigme. A partir de son offre en soins psychiatriques dans un contexte régional, elle veut se développer en un centre de compétences et de référence en matière de santé mentale. Dans ce but, elle alloue ses ressources humaines, financières et technologiques avec le souci permanent d'améliorer la santé mentale.

La Fondation de Nant s'engage à maintenir la qualité humaine et performante des soins, tout en intégrant la complexité croissante des savoirs et les mutations de l'environnement. La référence psychanalytique garantit une éthique, une cohérence et des compétences désaliénantes.

Elle adopte des technologies en matière de communication pour diffuser l'information et améliorer la gestion des connaissances. Elle contribue à l'élaboration de nouveaux projets, favorise la prévention et la formation. Elle facilite l'accès à

ses services et lutte contre la discrimination des personnes atteintes de maladies psychiques.

Le personnel développe de nouvelles compétences dans le cadre de l'élargissement de sa mission : diversification des soins, des services, collaboration, partenariat et enseignement. Il s'engage à démontrer la qualité et le résultat de son travail. La sécurité au travail et la protection de la santé de ses collaborateurs font partie intégrante des prestations de la Fondation de Nant. Elle recherche un niveau élevé de santé et de sécurité au travail.

La Fondation de Nant recherche activement la collaboration d'autres partenaires du domaine de la santé. A terme, ceci doit permettre l'interpénétration des pratiques, le développement commun des projets et de nouveaux services.

Corsier s/Vevey, le 19 avril 2007



J. de Gautard, président du Conseil de Fondation



1804 Corsier-sur-Vevey (Suisse)

Tél. +41 21 925 27 27

www.nant.ch



Papier : Condat silk FSC mixed credit, demi-mat, extra-blanc 170 gm², couverture 300 gm² FSC

FR www.francoishuguenin.com